



# Torun yetiştirme sanatı

CEOLIFE

EYLÜL 2012

71

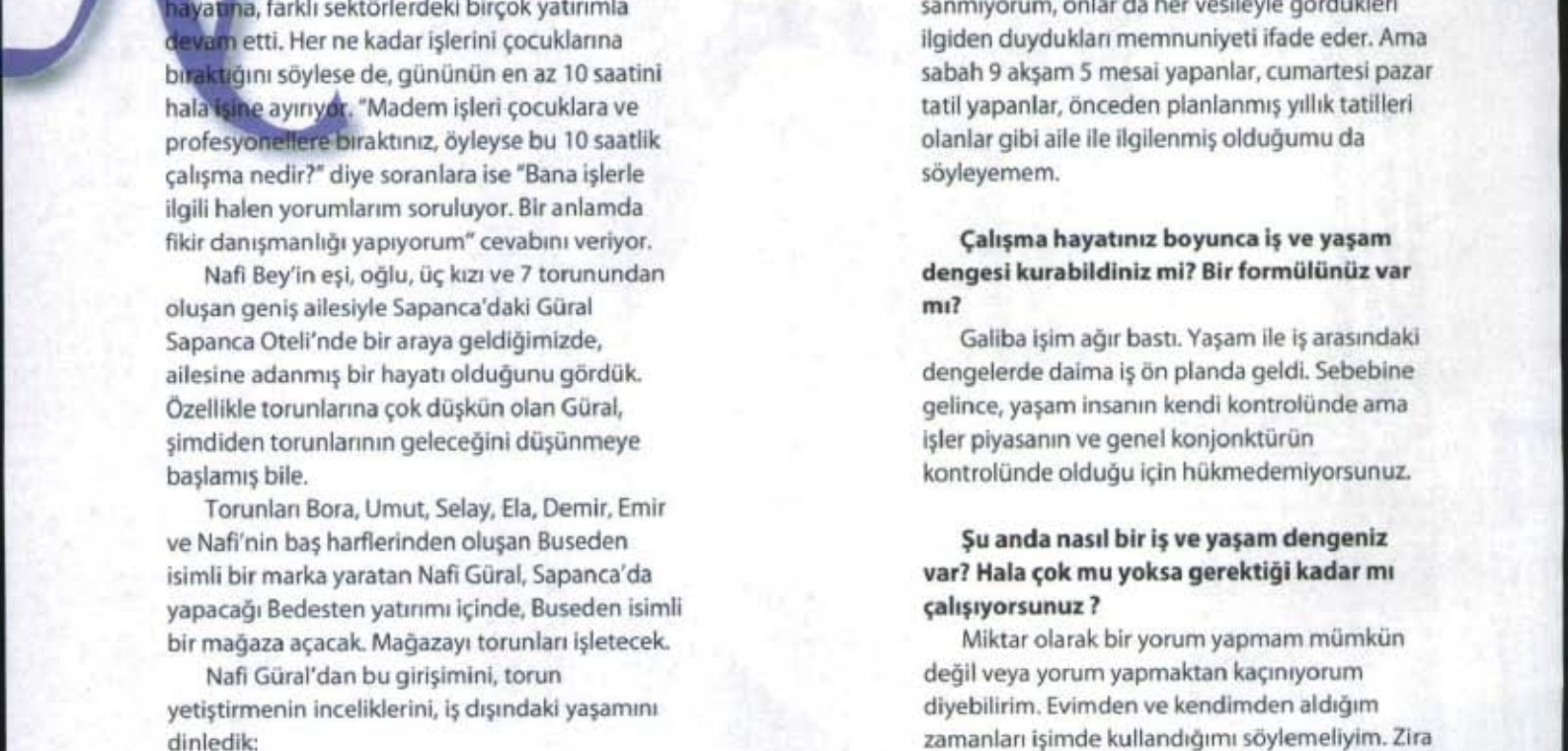


Nafi Güral 4 çocuk, 7 torun sahibi bir iş adamı. Geniş ailesine fırsat buldukça vakit ayırıyor, işlerini ise çocuklarına devretmiş durumda.

Çocuklarından sonra torunlarını da şimdiden iş hayatına hazırlıyor. Bunun için Buseden isimli bir marka yaratan Güral, Sapanca'da yapacağı Bedesten içerisinde bu markayla bir mağaza açacak. Bu mağazayı en büyüğü 12 yaşında olan torunlarının işleteceğini söyleyen iş adamı, "Torunların ağızdan çıkan pek çok cümlemin, en usta metin yazarlarını kısıktırarak derecede anlamlı olduğunu hayretle dinlemekten çok keyif alıyorum" diye konuşuyor.

CEOLIFE

EYLÜL 2012



Nafi Güral, Türkiye'nin başarılı iş adamlarından... 1984 yılında Kütahya Porselen ile atıldığı iş hayatına, farklı sektörlerdeki birçok yatırımla devam etti. Her ne kadar işlerini çocuklarına bıraktığını söylese de, gününün en az 10 saatini hala işine ayırıyor. "Madem işleri çocuklara ve profesyonellere bıraktınız, oyleyse bu 10 saatlik çalışma nedir?" diye soranlara ise "Bana işlerle ilgili halen yorumlarım soruluyor. Bir anlamda fikir danışmanlığı yapıyorum" cevabını veriyor.

Nafi Bey'in eşi, oğlu, üç kızı ve 7 torunundan oluşan geniş ailesiyle Sapanca'daki Güral Sapanca Otel'i'nde bir araya geldiklerimizde, ailesine adanmış bir hayatı olduğunu gördük. Özellikle torunlarına çok düşkün olan Güral, şimdiden torunlarının geleceğini düşünmeye başlamış bile.

Torunları Bora, Umut, Selay, Ela, Demir, Emir ve Nafi'nin baş harflerinden oluşan Buseden isimli bir marka yaratan Nafi Güral, Sapanca'da yapacağı Bedesten yatırımı için, Buseden isimli bir mağaza açacak. Mağazayı torunları işletecek.

Nafi Güral'dan bu girişimini, torun yetiştiriminin inceliklerini, iş dışındaki yaşamını dinledik:

**İş yaşamınız boyunca çocuklarınızla yeterince vakit ayırabildiniz mi? Şimdi geriye**

**ÖZGE YAVUZ** oyavuz@ekonomist.com.tr

FOTOGRAFLAR GÖKHAN ÇELEBİ

**bakınca ne düşünüyorsunuz?**

Eşimi ve çocuklarımı ihmal ettiğimi sanmıyorum, onlar da her vesileyle gördükleri ilgiden duydukları memnuniyeti ifade eder. Ama sabah 9 akşam 5 mesai yapanlar, cumartesi pazar tatil yapanlar, önceden planlanmış yıllık tatilleri olanlar gibi aile ile ilgilenmiş olduğumu da söyleyemem.

**Çalışma hayatınız boyunca iş ve yaşam dengesi kurabildiniz mi? Bir formülünüz var mı?**

Galiba isim ağır bastı. Yaşam ile iş arasındaki dengelerde daima iş ön planda geldi. Sebeline gelince, yaşam insanın kendi kontrolünde ama işler piyasanın ve genel konjunktürün kontrolünde olduğu için hükmedemiyorsunuz.

**Şu anda nasıl bir iş ve yaşam denge var? Hala çok mu yoksa gerektiği kadar mı çalışıyorsunuz?**

Miktar olarak bir yorum yapmam mümkün değil veya yorum yapmaktan kaçınıyorum diyebilirim. Evimden ve kendimden aldığım zamanları isimde kullandığımı söylemeliyim. Zira sadece kendimi değil, paydaşlarımı da düşünmek zorunda olduğumdan, onlara zarar gelmesini istemediğimden, kendimden fedakarlık pahasına



özveride bulunmam gerektiğinin farkındayım.

**İş dışında nelere vakit ayırırsınız? Hobiniz var mı?**

İş yaşantısını bahane ederek çok dolaştığımı biliyorum. Her sabah uyandığımda "neredeyim" sorusunu soruyorum kendime. Ayrıca eşimle birlikte eski porselenler, eski objeler topluyoruz, daha çok eşim arayıp buluyor. Galiba koleksiyon değeri olan objeler toplamak anlamında, benim rolüm bedelini ödemekle sınırlı kalıyor.

**Evde en çok nerede vakit geçirirsiniz, nereyi seversiniz?**

Çok seyahat ettiğim için, en mutlu olduğum yer evlerim. Evlerim diyorum, çünkü hem Kütahya'da hem İstanbul'da evimiz var. İkisinin de ayrı özellikleri, güzellikleri var. Evimde doğayı seyretmekten çok keyif alırım, okurum, yazırım. Ve maalesef elektronik ortamda çok zaman harcıyorum.

**Hafta sonları ne yapmaktan hoşlanırsınız? Torunlarınız var. Onlara vakit ayırabiliyor musunuz?**

Hafta sonu ile haftanın diğer günleri pek fark etmiyor, hem dinlenmek hem işlerimizle ilgilenmek gibi düşüncelerin arkasına saklanıp, Sapanca, Afyon ve Kütahya'daki otellerde geçiyor zamanım. Allah eksikliğimi göstermesin 4 evlat ve 7 torun sahibi olunca, yalnız kalmamız mümkün olmuyor. Özellikle torunların ağızdan çıkan pek çok cümlemin, en usta metin yazarını kısıktırarak derecede anlamlı olduğunu hayretle dinlemekten çok keyif alıyorum.

**Torunlarınızla ilgili bir projeniz olduğunu duyduk...**

Onları şimdiden iş hayatına hazırlamayı amaçlıyorum. Bunun için de torunlarım Bora, Umut, Selay, Ela, Demir, Emir ve Nafi'nin baş harflerinden oluşan Buseden isimli bir marka yarattım. Sapanca'da yapacağımız Bedesten yatırımı içinde, Buseden isimli bir mağaza açacağız. Bu mağazayı da torunlarımız yönetecek. Burada oynayacak, küçük arabalar, çocuk kıyafetleri satılacaklar. En büyüğü torunun 12 yaşında. Şimdiden iş hayatına atılmalarını istiyorum. Sapanca'da Güral Sapanca oteli olarak 4'üncü yılımızı doldurduk. Yapacağımız Bedesten yatırımını ile oteldeki ihtiyaçlara yönelik ürünler satılacak. Oyuncak, giyim ve yeme içme yerlerinin olacağı Bedesten'in üst katına ise

lojman yapacağız. Araziyi satın aldık. Kısa sürede yatırıma başlayacağız.

**İş hayatında oldukça başarılı işlere imza atıyorsunuz. Peki yaşam tarafında yapmak istediğiniz, vakit bulamadığınız bir şey var mı? Uzak bir tatile gitmek gibi mesela...**

Hiç arayıpım olmadı. Hep dilediğim, kararlaştırdığım biçimde yaşadım. Sağlıklı yaşamak adına kendime ve aileme fırsatlar yaratmak için hiç engelim olmadı.

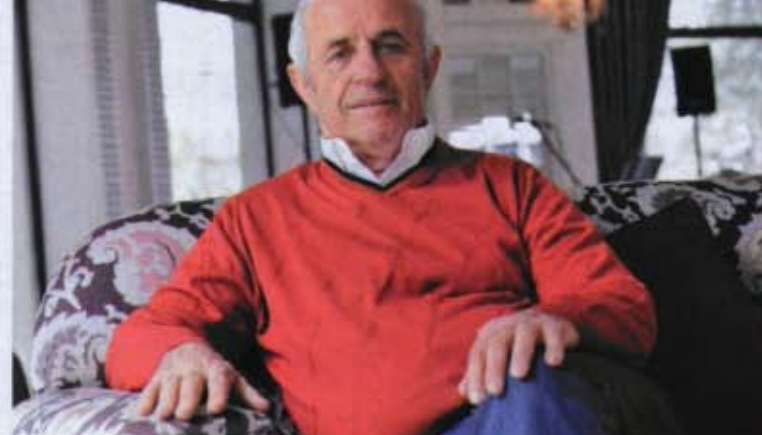
**Geniş bir çevreniz var hemizi İstanbul, hem İstanbul'da. Zamanla çevrenizi oluştururken neleri dikkate aldınız?**

Gençlik yıllarımda kendimi geliştirmek için hep kendimden büyükleme arkadaşlık yaptım. Veya onların yanında zaman geçirirdim. Etrafımdakilere bakıyordum, birçoğundan bir şeyler alıyordum, görüyordum. Babamın bir öğüdü vardır, "Dünya görüşünden yararlanamadığınız arkadaşınız size yüküdür" diye.

## Twitter'dan iş dünyasına MESAJ VERİYOR

Nafi Güral, iş hayatına 16 yaşında başlamış. Dolayısıyla iş hayatına ilişkin çok önemli deneyimi ve iş dünyasına vereceği çok sayıda mesajı var. Twitter'da kendi ismiyle açtığı hesabı üzerinden iş dünyasına ilişkin tecrübelerini takipçileriyle paylaşan Güral, "Sosyal medya çok gelişen bir alan. Ben de burada deneyimlerimi paylaşmaktan son derece memnunum" diyor.

73



## "Çocuklar hata yaparsa SAĞLIĞIMDA YAPSIN"

Oğlum Erkan Güral, yeni yatırım alanlarıyla ilgileniyor. Kendisi şu anda seramik grubunun başında. Sema Güral Sürmeli, porselen grubu ve porselen mağazalarıyla ilgileniyor. Hediye Güral Gür, NG Hotels&Resorts grubuna bağlı Sapanca ve Afyon otellerinin yönetiminden sorumlu.

Gülden Güral, bir internet girişimcisi oldu. Porselensepeti.com isimli bir site kurdu. Eşim Gülsüm Güral ise kızlarını çalışmalarında onlara destek olduğunu gibi, özellikle turizm yatırımlarımızın dekorasyon çalışmalarına katkı sağlıyor.

Bizim jenerasyon işini tamamladı, yeni yatırımlar konusunda heveslerini aldılar. Bundan sonra gençlerin ön plana çıkmasına ve onların bir şeyler yapmasına bakacağız. Hata yapacaklarsa bizim sağlığımızda yapacaklar. Genç kuşağın yeni yatırım alanı hevesi büyük.

Benim de arkadaşlarım arasında milletvekili, avukatlar, doktorlar ve iş adamları vardı. Ben bu insanların arasında dolaştım. Bun nedenle emsallerimden daha ileri düşünüyordum.

**Çocuklarla birlikte çalışmak nasıl bir sistem gerektiriyor?**

Benim 4 çocuğum, 7 torunum var. Çocuklarım her şeyden evvel benimle birlikte çalışıyorlar. Onlara önce "Kendinize güvenin, başarabileceğinize inanın. Hata yapmaktan korkmayın" diyorum. Hatadan korkan iş yapamaz. Benim çocuklarım benimle yaşayarak öğrendikleri için hata yapma oranları az. Fırsat da veriyorum çocuklarıma. Örneğin gitar çalmayı, tenis oynamayı tarifleyemeyiz. Bunların mutlaka uygulanması lazım. Çok örnek görebilirsiniz, her yıl Türkiye'de 20 bin kişi tenisi öğrenmeye başlıyorlar. Bunların 20 tanesi ancak turnuveya katılacak kadar kendisini geliştirebilir. Gençlere fırsat verilmesi lazım. Bunun da tarafı yok.

**Hobileriniz arasında yazmak olduğunu biliyoruz. Biraz anlatır mısınız bize bu ilginizi?**

Evet yazmayı çok severim. Düşüncelerimi bir yerde topluyorum. 1,5 ay oldu Twitter'da da bir hesabım var. Düşüncelerimi orada da paylaşıyorum. **Ç**



CEOLIFE

EYLÜL 2012