

Kütahya Porselen'in Yönetim Kurulu Başkanı Nafi Güral, Gentleman'ın konuğu oldu

Bilginin peşinden koştu porseleni zirveye taşıdı

Bilginin peşinde koşmanın başarıyı getireceğine inanan Güral, bu düşüncesi ile Kütahya Porselen'i de zirveye taşımayı başarmış. Güral, başarılı projelere imza attığı turizm sektöründe de yeni yatırımlara hazırlanıyor.

İSTANBUL - DÜNYA

Her sayısında iş dünyasından önemli isimleri farklı yönleri ile tanıtan Gentleman'ın bu ayki konuğu Kütahya Porselen'in Yönetim Kurulu Başkanı Nafi Güral. Başarı yolunda hep kendini geliştirmeye çalışmış bir isim Güral. Mesela hiç yaşıtı arkadaşı olmamış. Hep kendinden büyüklerle arkadaşlık etmiş öğrenmek için... Bilgiyi kovalamış. Böylelikle porselen denilince ilk akla gelen isimlerden olan Kütahya Porselen'i dünyaca ünlü bir marka haline getirmiş kardeşleriyle birlikte.

Seramik sektördeki başarısını turizm sektöründe de gösteriyor Kütahyalı işadamı. Güral, özellikle sağlık turizmüne yönelik yatırımlarına yenilerini eklemeyi planlıyor. İşte Güral'ın yaşamından önemli detaylar...

Babam çok küçükken babası Çanakkale'de şehit düşmüş. Aile büyümeye başlayınca babam her sene bizi Çanakkale'ye götürürdü. Orada dedemin mezarını arardık. Babamın en büyük merakı babasına ait bir iz bulabilmektir. Daha sonra teknoloji geliştirdi, Genel Kurmay'dan bazı bilgilere ulaştık. Dedemin adı Ethem'di. O isimde üç tane şehit var. Fakat çok sağlıklı bilgilere ulaşamadık. 1930'larda sanat önemli... Babam da terzi çırağına başlamış, terzi olmuş. Fakat yetmemiş, ekmek satmaya başlamış. Ekmek satması, babamda ticari düşünce yaratmış. Gıda alır köylere götürürmüş, köylerden buğday vs. alır Kütahya'ya getirir paraya çevirmiş. 1948'e kadar bu şekilde gitmiş. 1948'de bir sermaye sahibi babamın bu enerjisini fark edip ortaklık teklif etmiş. 1948'de keresteciliğe başlamışlar. 1960'a kadar ortakları sürdürdü, daha sonra ortağı ayrılmalı istedi. Babam işleri devraldı. Ama oldukça ciddi rakamlarla borçlandı. Sene 1961. Ben Erkek Sanat Enstitüsü'nü bitirdim. Babam beni aldı karşısına; "Oğlum ben seni üniver-

siteme gönderemeyeceğim, beraber çalışacağız, benim adama ihtiyacım var" dedi.

16 yaşında işadamı oldum

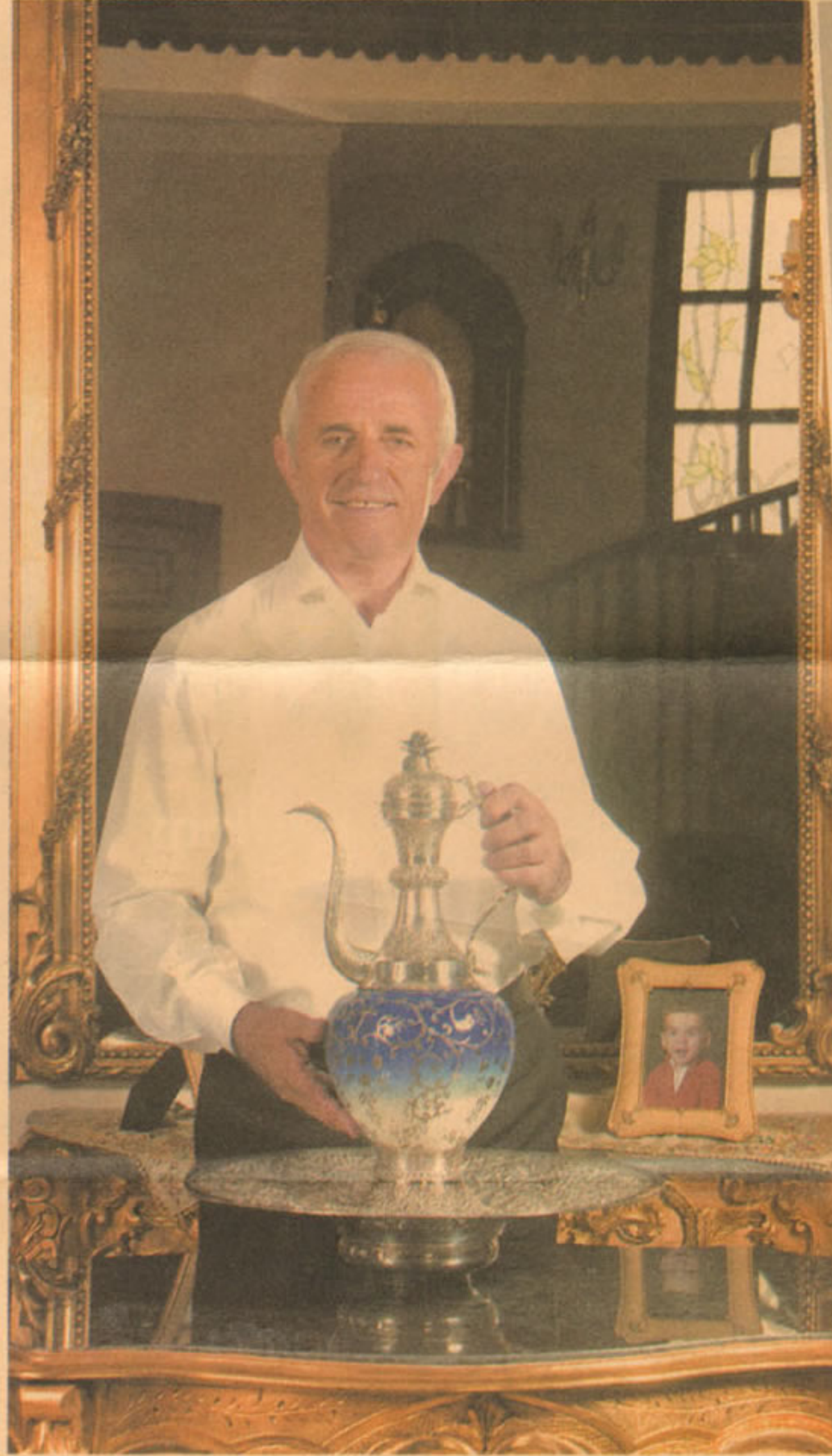
O yaşıta bir işadamı olmak beni çok gururlandırmıştı. Arkadaşlarımın bir bölümü de üniversiteye gidemedi. Böylece 1961'de 16 yaşındayken babamla çalışmaya başladım. Kerestecilik yapıyorduk. Bir hayalimiz vardı; 10 kişiye ulaşacağız ve iş kanunu kapsamına gireceğiz. O tarihlerde iş kanununa dahil olmak için sınır buydu, bizim de hedefimiz buydu. Şöyle bir düşüncemiz de vardı, bu rakama ulaşırsak biz artık müessese olacaktık. Kısa bir süre sonra hedeflerimize ulaştık. 1964-65'te. Bunları yakaladıktan sonra bir başka hedefimiz oldu. 'Biz sendikalı olursak çok ciddi bir işyeri sahib oluruz' dedik. O tarihlerde kerestecilik yapıyoruz ama konuyla ilgili bir sendika yok. Belediyenin bir sendikası vardı. Onlarla görüştük, 'bizi sendikalı yapar mısınız' dedik. Onlar 'ne ilgisi var' dediler ama biz istiyorduk çünkü böylece ciddi bir müessese olacaktık.

1966 senesinde sendikalı olduk. Bu arada askere gittim, geldim. Dönünce çalışmaya devam ettim. Tabii çalışırken karşımıza çıkan imkanları iyi değerlendirdiğimizi düşünüyorum.

Ailenin Sakıp Ağası benim

Biz sürekli tırmandık. Sektörleri değiştirdik. 1971 senesinde kerestecilik yapmaya devam ederken madencilik başladık. Daha sonra 1980 senesinde kiremit-tuğla işi yapmaya başladık. 1984 senesinde porselen yapmaya başladık.

Kütahya'da kurulan bir şirket vardı; Kütahya Porselen. Ortakları, bankalar ve belediye ve İl Özel İdaresi. Kütahya Porselen kurulmuştu ama sahihsizdi, işletilemedi. İşadamı olarak sadece ben vardım orada. Böylelikle biz aldık. Bazı bankalar hisselerini bize, bir kısmı hisselerini borsada sattı. Böylece



Kütahya Porselen borsa şirketi oldu. 220 çalışanı vardı. O tarihten bu yana çok şey değişti tabii. Zaten bütün makineleri değiştirdik. 1989'da yer ve duvar seramiği yapmaya başladık. Yine o yıl turizm işine girdik. Kulüp Ali Bey'leri kurduk. O tarihlerde Körfez krizi vardı. Sancılı bir açılış oldu. Dünyada sıkıntılar vardı. O yıl epey sıkıntı çektik.

Kulüp adını babamın adından alır. Biraz da tepkidir. Dikkat ederseniz bu tip yerlerin isimleri hep yabancıdır. Hiç kendi adlarını göremezsiniz. Buna bir tepkidir aynı zamanda. Sonra sağlık yatırımı yaptık. Sapanca'da bir tesis yaptık. Özetlersek biz hiçbir zaman 'belli bir yerde duralım da nefes alalım' demedik. Bunları hep kardeşlerimle birlikte



Bu ayki sayısının kapağına Kütahya Porselen'in Yönetim Kurulu Başkanı Nafi Güral'ı taşıyan Gentleman, okurlarına 'Milyonluk evler' adıyla bir dergi daha veriyor. Dergide fiyatı 1 milyon liranın üzerindeki lüks konut projeleri tanıtılıyor.



yaptık. Fakat bazı ailelerde birileri ön planda oluyor. Mesela Sabancı Ailesi'nde rahmetli Sakıp Sabancı daha çok ön plandaydı. Bizde de öyle oldu herhalde. Ben biraz ön plana çıktım.

Turizmde yeni yatırımlar var

Ali Bey ilk tesisimiz 2000 yataklıydı. Belek'te yapılan ikincisi 900 civarında. Yandı'da olan Takiye ve Gideli'de