

19 KARDEŞ REKABETİ

Kimi aile şirketlerinde kaçınılmaz bir sondur 'ayrılık'. Özellikle büyüyen devleşen şirketlerde ikinci, üçüncü kuşakların devreye girmesiyle, kurucular arasındaki uyum son bulabiliyor. O gün geldiğinde çocuklar kendi yollarını çizmek ister ve ayrılık kapıya dayanır. İş dünyasında, işte çoğu bu şekilde oluşmuş sayısız birbirine rakip 'kardeş şirket' vardır. Haksızlık etmemek lazım; bu şirketlerin bazıları da bölünmeden değil, daha baştan ayrı ayrı kurulan şirketlerden kaynaklanıyor. Nedeni ne olursa olsun, Ülker Ailesi'nden Sabancılar'a, Kazancılar'dan Ulusoylar'a kadar iş dünyasındaki kardeş rekabetinden öğrenilecek çok şey var.

Aile işletmeleri Türkiye'nin en yaygın şirketleşme türü. Bugün ne kadar kurumsallaşsalar ve halka açık birer şirket haline gelseler de, Türkiye'nin en büyük şirketlerinin bile 'aile şirketi' yapısı hala en güçlü şekilde korunuyor.

Ne ki küçük ölçekli şirketlerde bu görüntü çok daha belirgin. Çoğu zaman bu şirketlerde ortaya çıkan aile içi uyuşmazlıklar, kardeşlerin kendilerine farklı yollar çizmesiyle son bulabiliyor. Halen iş dünyasında birbirleri ile aynı iş kolunda faaliyet göstererek, evde kardeş ama iş piyasaya gelince en çetin rekabeti birbirleriyle yapan çok sayıda aynı aile mensubu iş insanı var.

Bu ifadelerimizin son haftalardaki en somut örneği, hiç kuşkusuz Kazancı Ailesi. En son aile şirketi Aksa'yı halka arz eden Kazancı Grubu'nun Yönetim Kurulu Başkanvekili olan Mehmet Kazancı'nın, halka arz sırasında yaşanan derin görüş ayrılıkları nedeni ile babası Ali Metin Kazancı ve kardeşi Cemil Kazancı ile iş yaşamındaki yollarını ayırdığı öne sürüldü.

doğrulduğuna ilişkin işaretleri ise Türkiye'nin en büyük özelleştirmelerinden olan dağıtım ihaleleri sürecinde açıkça görüldü.

Yanına holdingdeki bazı profesyonelleri de alarak Mehmet Emin Karamehmet ile MMEKA Makine İthalat ve Pazarlama Ticaret A.Ş'yi kuran Mehmet Kazancı, Boğaziçi ve Gediz elektrik ihaleleri ile Başkent Doğalgaz dağıtım ihalelerinde kardeşi ile kıyasıya yarış içine girerek ihaleleri alması kamuoyunda geniş yer buldu. Milyar dolarlık ihalelerde karşı karşıya gelen deyim yerinde ise birbirlerine en büyük rakip olan iki kardeşin ihale süreçlerinde hiç konuşmamaları ve birbirlerini tebrik etmemeleri de dikkatlerden kaçmadı.

Tabii birbirlerine rakip bu kardeş işletmelerinin tümü için 'bir aile şirketinin bölünmesiyle oluşmuş' şirketler tanımlaması yapmak doğru olmaz. Bunlardan içinde, birbirlerinden esinlenerek aynı alanda kendi şirketlerini kurmuş, işleri ayrı ama yardımlaşan kardeşler de var. Araştırmamıza takılan 19 rakip kardeş ve yaptıkları işlerde



SABANCILAR

Sakıp Sabancı'nın vefatı dönüm noktası oldu



● Şevket Sabancı

● Erol Sabancı

Türkiye'nin en köklü aile şirketlerinden biri olan Sabancı Holding'de Sakıp Sabancı'nın vefatının ardından Şevket Sabancı, Sabancı Holding'den ayrılan çocukları Ali Sabancı ve Emine Kamışlı ile 2000 yılında bir girişim sermayesi şirketi olan Esas Holding'i kurmuştu. Kardeşlerden Erol Sabancı hala aktif olarak Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Sabancı Holding'te.

Sabancı Topluluğu'nun temel ilgi alanlarını finansal hizmetler, enerji, perakende, çimento, lastik, lastik takviye malzemeleri ve otomotiv oluşturuyor. Sabancı Holding'in kendi hisselerinin yanı sıra 11 iştirakinin hisseleri de İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) işlem görüyor. Holding, 2009 yılını 18 milyar 848 milyon lira ciro ile kapattı. Holding bünyesinde iştirakleri ile birlikte Akbank, Temsa, Teknosa, Enerjisa, Akçansa, Çimsa gibi 26 şirket faaliyet gösteriyor. Esas Holding ise beş ana sektörde 13 şirketi portföyünde bulunduruyor. 2008'de 1.1 milyar lira ciro yapan Esas Holding'in çalışan sayısı 3 bini aşiyor.

Rakip kardeşler aynı sektörlerde yatırımları tercih ediyorlar

Aile	Kardeşler	Faaliyet alanı	Şirket adı	Çalışmaları
Aksoy	Erol Aksoy	Turizm, İnşaat	Conrad Oteli, Gecele Turizm, Aksa İnşaat.	Gecele Turizm ile butik otel yatırımları yapacak
	Erdal Aksoy	Turizm, İnşaat, enerji	Conrad Oteli, Shell&Turcas Petrol A.Ş., Socar&Turcas Enerji A.Ş., Socar&Turcas Petrokimya A.Ş., Socar&Turcas Rafineri A.Ş.	Mevcut şirketlerinin işlerini yürütüyor
Bayraktar	Hüseyin Bayraktar	Gayrimenkul geliştirme ve otomotiv	Bayraktar Holding	İki yabancı ortaklı olmak üzere 7 şirketi, 450 milyon doları aşan cirosu, 750 çalışanı ile faaliyet gösteriyor
	İzzet Bayraktar	Otomotiv, nakliyat, inşaat, turizm	Bayraktarlar Holding	13 şirketi ile otomotivden inşaat ve turizm sektörüne kadar çeşitli alanlarda faaliyet gösteriyor
Çapa	Celal Çapa	Restoran sahibi	Karaköy Liman	Eğlence dünyasına hizmet veriyor
	İzzet Çapa	Restoran, gece kulübü işletmeciliği	It's a Joke, Nahide, Al Jamal ile Al Jamal Cruise	Eğlence dünyasına yeni mekanlar kazandırıyor
Çelet	Melih Çelet	Deri, ayakkabı	Desa Deri	Türkiye'de 66, yurtdışında iki mağazası ile faaliyette.
	Mehmet Çelet	Deri, ayakkabı	Barmes Deri (Mert, Barış, Sinan Çelet kurdu)	Trivia markalı ayakkabılar ile de Japonya pazarına girmeyi başarmıştı.
Esen	Önder Esen	Madencilik, eğitim, su	Önder Esen Şirketler Grubu	Madencilik, eğitim ve su sektörlerinde büyüyor
	Salih Esen	Plastik sektörü	Esen Plastik	2009'da 125 milyon lira ciro yapan şirketin cirosunun yüzde 15'ini ihracat oluşturuyor
Güllü	Nadir-Ömer Güllü	Baklava, reçel	Karaköy Güllüoğlu	Karaköy Güllüoğlu'nu babalarıyla işletiyorlar
	Nejat Güllü	Baklava, reçel	Baklavacı Güllüoğlu Mehmet Nejat Güllü Gıda	ABD ve Londra'da şubeler açtı
	Faruk Güllü	Baklava, reçel	Faruk Güllüoğlu İstanbul	Türkiye genelinde 33 mağazası bulunuyor
Güneş	Kemal, Uğur, Kenan, Levent, Ayşegül	Mayo, konfeksiyon	Günkar Şirketler Grubu	Sunset mayo ile dünya markası olma yolunda hızlı adımlar atıyor.
	Fikriye (Güneş) Onat	Konfeksiyon	Fashion Friends	Örme ve dış giyim üretiminden yaklaşık 12 milyon dolarlık cirosu var.
	Nazım Güneş	Konfeksiyon	Gün Moda	Günkar Tekstil'e ve konfeksiyon sektörüne fason t-shirt üretiyor.
	Nedim Güneş	Konfeksiyon	Moda Tekstil	Günkar Tekstil'e ve konfeksiyon sektörüne fason t-shirt üretiyor.

Bir aileden bazen birbirine rakip üç kardeş çıkabiliyor

Aile	Kardeşler	Faaliyet alanı	Şirket adı	Çalışmaları
Güral	<i>Rıza Güral</i>	Cam sanayii, turizm, kiremit, makine	Güral Porselen, Gürallar Artcraft, Alibey Hotels&Resorts, Gürallar Kiremit, Gürallar Makine	54 milyon dolarlık ihracat yapan Artcraft'ın toplam cirosu 110 milyon doları buluyor
	<i>İsmet Güral</i>	Turizm, porselen	Güral Porselen'in ve Alibey Hotels&Resorts ortağı	Turizm alanında zincirleşiyor
	<i>Nafi Güral</i>	Turizm, porselen	Kütahya Porselen, Güral Sapanca Wellnes ve Kütahya'da Güral Harlek Otelleri	Turizm, enerji, çikolata ve perakende sektörlerinde büyümeyi planlıyor
Hattat	<i>Ahmet Hattat</i>	Elektronik	Hema Elektronik	Elektronik alanında faaliyet gösteriyor
	<i>Mehmet Hattat</i>	Sanayi üretimi	Hema Endüstri	Her çeşit hidrolik aksam ve traktör parçaları üretiyor
	<i>Emin Hattat</i>	Sanayi üretimi	Hema Dişli, Hema Traktör	Otosan, MAN, Uzel ve Arçelik gibi devlere dişli üreten şirket borçları nedeniyle kapatılıyor
Kazancı	<i>Cemil Kazancı</i>	Jeneratör üretimi, doğalgaz dağıtım faaliyetleri, enerji santralleri kurulum ve işletimi	Kazancı Grubu	Aksa Enerji ile ISO 500 büyük listesinde 79'uncu sırada yer alıyor
	<i>Mehmet Kazancı</i>	Enerji santralleri kurulum ve işletimi	MMEKA Makine İthalat ve Pazarlama Ticaret A.Ş.	Boğaziçi ve Gediz elektrik ihaleleri ile Başkent Doğalgaz dağıtım ihalelerini aldı
Kefeli	<i>İbrahim Kefeli</i>	Yeni iş alanları arıyor	İbrahim Kefeli şirketinin faaliyetlerini durdurdu	Topraksız tarım ve enerji alanlarında yatırım araştırmaları yapıyor
	<i>Mustafa Kefeli</i>	Erkek, kadın giyim	Bisse	Yılda 1 milyon adet gömlek üretimi ile dikkat çekiyor
Özgörkey	<i>Erdoğan Özgörkey</i>	Tarım, dondurulmuş gıda, otomotiv, turizm	Erdoğan Özgörkey Grubu	Dondurulmuş gıdaya 10 yılda 100 milyon Euro yatırım yapan grup 2009'da 150 milyon dolar ciro yaptı
	<i>Nevzat Özgörkey (Merhum)</i>	Gıda, baskı, ambalaj	Etap Endüstri ve Yatırım Holding	Gıda, baskı ve ambalaj sektörlerinde hızla büyüyor
Sabancı	<i>Erol Sabancı</i>	Finansal hizmetler, enerji, perakende, çimento, lastik, lastik takviye malzemeleri, otomotiv	Akbank, Temsa, Teknosa, Enerjisa, Akçansa, Çimsa gibi 26 şirketi faaliyet gösteriyor	Holding, 2009 yılını 18 milyar 848 milyon lira ciro ile kapattı
	<i>Şevket Sabancı</i>	Havacılık, sağlık, tarım, gıda	Medline, Cityfarm, Pan Tarım, Çobanyoğurt, Bonservis Gıda Dağıtım, Pegasus Havayolları gibi 13 şirketi bulunuyor	2008'de 1.1 milyar lira ciro yapan holdingin çalışan sayısı 3 bini aşıyor

ÜLKER-BERKSAN Önce soyisimler ayrıldı, sonra işler...

Merhum Asım Berksan ve Sabri Ülker, Berksan olan soyadlarını 1954'te Ülker olarak değiştirdiler. Fakat Asım Berksan 1979



● Sabri Ülker



● Asım Berksan

yılında çocukları Selçuk ve Faruk Berksan ile birlikte yeniden Berksan soyadını aldı. 1987 yılında Asım Berksan Ülker'deki yüzde 50 hissesini kardeşi Sabri Ülker'e devrederek ayrıldı ve Kar Gıda'yı kurdu.

Şirket halen Kar Yatırım ve Hizmet, Doygun Gıda, Eko Tarım Gıda, Fatih Gıda Hayvancılık, İzmir Et Entegre, Anka Tohumculuk ve Hazerfen Havacılık olmak üzere 10 şirketi ile faaliyet gösteriyor.

Bugün Sabri Ülker'in oğlu Murat Ülker'in yönetiminde olan Ülker Grubu ise artık bir dünya devi konumunda. Ülker Grubu'nu çatısı altında toplayan Yıldız Holding, gıda, ambalaj, bilişim ve gayrimenkul alanlarında 17 şirket ile faaliyet gösteriyor. 15 binin üzerinde kişiye istihdam yaratıyor. Sadece bilişim ve ambalaj grubu 2009'da 1 milyar dolar ciro yaptı.

Dünyaca ünlü Belçikalı çikolata markası Godiva'yı 2008 yılı Mart ayında 850 milyon dolara satın alması ise Ülker'in son yıllardaki en büyük başarılarından biri olarak kabul ediliyor.

Ayrılığı istemeyip direnenler de var, fakat çoğu başarılı olamıyor

Aile	Kardeşler	Faaliyet alanı	Şirket adı	Çalışmaları
Seyidoğlu	Necati Göksu	Helva ve reçel	Seyidoğlu Helva ve Reçelleri	2009'da 35 milyon lira ciro yaptı. Günde 25 ton helva, 20 ton tahin ve 15 ton reçel üretiyor
	Mustafa Seyidoğlu	Baklava	Seyidoğlu Baklavaları	Günlük 2 ton baklava üretimi ile 230 kişiye istihdam sağlıyor, Avrupa'ya açılacak
Şankaya	Şenol Şankaya	Hazırgiyim ve ev tekstili	Yeşim Tekstil	Nike'in üretim partneri olan şirket, Gap, Banana Republic, Old Navy, Zara, Massimo Dutti, Esprit, Hugo Boss, Tchibo ve Schlafgut gibi markalara üretim yapıyor. 2009 yılı cirosu 460 milyon lira
	Nergis Şankaya Kotevoğlu	Gipür, brode ve ev tekstili	Nerfe Tekstil, İnşaat, Turizm, Sanayi	Gipür, brode ve ev tekstili konusunda faaliyet gösteriyor
Ulusoy	Saffet Ulusoy	Otobüs işletmesi	Ulusoy Turizm Seyehat	Otobüs işletmeciliği alanında faaliyetlerini sürdürüyor
	Yılmaz Ulusoy	Turizm	Yılmaz Ulusoy Holding	Üç çocuğu ile birlikte faaliyetlerini sürdürüyor
Ülker-Berksan	Asım Berksan (Merhum)	Gıda, tarım, hayvancılık, havacılık, yatırım	Kar Şirketler Topluluğu	Doğun Gıda, Eko Tarım Gıda, Fatih Gıda Hayvancılık, İzmir Et Entegre, Anka Tohumculuk ve Hazerfen Havacılık olmak üzere 10 şirketi ile faaliyet gösteriyor
	Sabri Ülker	Gıda, ambalaj, bilişim ve gayrimenkul	Yıldız Holding	Gıda, ambalaj, bilişim ve gayrimenkul alanlarında 17 şirket ile faaliyet gösteriyor
Yazıcı	İbrahim Yazıcı	Kıyı ve kış turizmi	Yazıcı Turizm Yatırımları, Yazıcı Turizm Seyahat Acentesi	Üç otelinin yatak kapasitesi dört bine ulaşıyor
	Tacettin Yazıcı	Kış turizmi	Yazıcı Turizm Tesisleri	221 oda ve 500 yatak kapasitesine sahip
	Hayri Yazıcı	Kış turizmi	Almira Holding	250 oda ve 650 yatak kapasitesine sahip
Yeşil	Recep Ali Yeşil	Ayakkabı	Dema Ayakkabı, Promar	Ayakkabı sektörünün yanı sıra perakende sektöründe faaliyet gösteriyor
	Mustafa Yeşil (Merhum) Kızı Emel Yeşil	Ayakkabı, enerji, konut	Yeşil Kundura, Yeşil İnşaat	Innovia adıyla Beylikdüzü'nde 9 bin konutluk bir inşaat projesini sürdürüyor

KAZANCILAR Enerji ihalelerinde rakip oldular

Kazancı Holding'in temelleri 1950'li yıllarda baba Ali Metin Kazancı tarafından atıldı. 1990'larda holdingleşen Kazancı Ailesi'nin ana faaliyet alanları arasında jeneratör üretimi, doğalgaz dağıtım faaliyetleri ve enerji santralleri kurulum ve işletimi bulunuyor. Holding 2000'li yıllarda tarım ve turizm alanlarında da çeşitli yatırımlar yaptı. Kazancı Holding'in enerji sektöründeki ilk yatırımı ise 1968 yılında Ali Metin Kazancı'nın Akxa adı ile kurduğu elektrikli motor fabrikasıyla gerçekleşti. 1984 yılında ilk jeneratörünü üreten Akxa Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşu ve ihracatçı firması arasında yer alıyor. Üretimnin yüzde 50'sinden fazlasını ihraç eden şirketin 12 ülkede ofisleri var. Holdingin geçtiğimiz aylarda halka açtığı Akxa Enerji ise



● Cemil Kazancı



● Mehmet Kazancı

1997 yılında kuruldu. İstanbul Sanayi Odası (ISO) 500 Büyük Sanayi araştırmasında ciro bazında 79'uncu sırada yer alan Akxa Enerji'nin yönetim kurulu başkanlığını Cemil Kazancı yürütüyor.

En son Akxa'yı halka arz eden Kazancı Grubu'nun Yönetim Kurulu Başkanvekili olan Mehmet Kazancı, halka arz sırasında yaşanan bir kavga nedeniyle babası Ali Metin Kazancı ve kardeşi Cemil Kazancı ile ayrı düşüp geçtiğimiz aylarda grupla yollarını ayırdı. Yanına holdingdeki bazı profesyonelleri de alarak Mehmet Emin Karamehmet ile ortak olduğu MMEKA Makine İthalat ve Pazarlama Ticaret A.Ş.'yi kuran Mehmet Kazancı, Boğaziçi ve Gediz elektrik ihaleleri ile Başkent Doğalgaz dağıtım ihalelerinde kardeşi ile yarışarak ihaleleri aldı.

BAYRAKTARLAR

Kayseri'den çıkmadan ayrılmışlardı



● Hüseyin Bayraktar

Hüseyin ve İzzet Bayraktar kardeşler 1990'ların başında yollarını ayırıp Bayraktar Holding ve Bayraktarlar Holding olarak iki ayrı çatı altında şirketleştiler.

Hüseyin Bayraktar'ın sahibi olduğu Bayraktar Grubu'nun temelleri 1958 yılında Kayseri'de otomotiv yedek parça ticareti girişimiyle atıldı. Bayraktar bugün, gayrimenkul geliştirme

ve otomotiv alanlarında, ulusal ve uluslararası pazarlara yönelik olarak çalışan bir sanayi ve ticaret kuruluşu grubu. Bayraktar, 2009 yılı sonu itibarıyla, iki yabancı ortaklı olmak üzere yedi şirketi, 450 milyon doları aşan cirosu ve 750 civarında çalışanı ile faaliyet gösteriyor.

Temelleri Kayseri'de atılan Bayraktarlar Şirketler Grubu'nda da otomotivin önemli bir yeri var. İzzet Bayraktar ailenin ithalatta tanışmasına öncülük etti. 1963 yılında şirketin merkezi Kayseri'den İstanbul'a kaydırıldı. Grup bugün 13 şirketi ile otomotivden inşaat ve turizm sektörüne kadar çeşitli alanlarda faaliyet gösteriyor.

ULUSOYLAR

Çok uğraştılar ama ayrılıktan kaçamadılar

Hacı Mehmet Bahattin Ulusoy tarafından 1937 yılında kurulan ve Türkiye'nin köklü şirketlerinden biri haline gelen Ulusoy Holding, aile içindeki anlaşmazlık nedeniyle 2008'de üçe bölündü. Şirketler iki kardeş Saffet Ulusoy ve Yılmaz Ulusoy ile yeğenleri Alican Ulusoy (Merhum Cemal Ulusoy'un oğlu) arasında paylaşıldı. Bu ayrılığa otobüs grubu Saffet Ulusoy'da, turizm grubu Yılmaz Ulusoy'da, lojistik grubu da Alican Ulusoy'da kaldı.

Şirkette ilk sirtüşme, kardeşlerin tekstil sektöründeki fikir ayrılıkları ile başladı. 2007 yılında satışıyla anlaşmazlık doruğa çıktı. Holding 15 Ekim 2008'de üçe bölündü. Yılmaz Ulusoy, Ulusoy Holding'ten dokuz şirket olarak ayrıldı ve 3 çocuğuyla birlikte 15 şirketi Yılmaz Ulusoy Holding'i kurdu.

Merhum Cemal Ulusoy'un oğlu Alican Ulusoy, ailenin yolların ayrılmasından sonra 31 yaşında kendi holdinginin patronu oldu ve Ulusoy Holding'in lojistik sektöründe faaliyet gösteren 10 şirketini Ulusoy Uluslararası Yatırım Holding bünyesinde birleştirdi.



● Saffet Ulusoy

● Yılmaz Ulusoy

HATTATLAR Üç kardeşin isimlerinden türeyen isim

HEMA Holding'in sahibi Emin, Mehmet ve Ahmet kardeşler 1982 yılında yollarını ayırmışlardı. Hema'nın 'H'si Hattat'ı, diğer harfler ise kardeşlerin isimlerinin baş harfini ifade ediyor. 'E' harfi Emin Hattat'ı, 'M' harfi diğer kardeş Mehmet Hattat'ı, 'A' harfi ise Ahmet Hattat'ı anlatıyor. Ancak kardeşlerin her biri bugün Hema ismiyle ayrı işler yapıyor.

Geçtiğimiz aylarda Emin Hattat, sahibi olduğu Hema Dişli'yi 100 milyon dolarlık borcu nedeniyle kapattığını açıklamıştı. Otosan, MAN, İzmit ve Arçelik gibi devlere dışı üreten şirketi kapattığını açıklayan Emin



● Mehmet Hattat



● Ahmet Hattat

Hema Elektronik isimli bir şirketi var.

Hattat, Ankara merkezli Hema Group'un sahibi. En büyük şirketi ise Hema Dişli'dir. Emin Hattat'ın sahibi olduğu Hema Traktör ise grup zor durumda olduğu için rölantide. Mehmet Hattat ise İstanbul merkezli Hema Endüstri'nin sahibi. ABD'li traktör devi John Deere ile mahkemelik olmasıyla yakın zamanda gündeme gelen Mehmet Hattat, daha sonra başka bir ABD'li traktör üreticisiyle ortaklığa gitti. Mehmet Hattat, her çeşit hidrolik aksam ve traktör parçaları üretiyor. Diğer kardeş Ahmet Hattat'ın ise yine ayrı olarak

SEYİDOĞLULAR

Bir taraf helva ve reçele, bir taraf baklavaya gitti

Gaziantep'li Habes Seyidoğlu tarafından 1950'li yılların başında kurulan Seyidoğlu markasının reçel ve helva üretimini damadı Necati Göksu, baklava üretimini ise oğlu Mustafa Seyidoğlu yürütüyor.

Seyidoğlu Helva ve Reçelleri, 1990'lı yıllarda günlük 150 kilogram helva üretimi yaparken Hadımköy tesisinin devreye alınmasıyla Türkiye ve dünyanın birçok yerine



● Necati Seyitoğlu



● Mustafa Seyitoğlu

ulaşan gıda devi haline geldi. 2009'da 35 milyon lira ciroya ulaşan şirket günlük 25 ton helva, 20 ton tahin ve 15 ton reçel üretimi yapıyor.

Seyidoğlu Baklavaları ise Beylikdüzü'ndeki 2 bin 300 metrekare kapalı alana sahip fabrikası ile günlük 2 ton baklava üretimi ile 230 kişiye istihdam sağlıyor. Belçika'ya açılan ofis ile de Avrupa ülkelerine baklava satılması hedefleniyor.

ÖZGÖRKEYLER

Biri ambalajda, diğeri gıdada büyüyor

İzmir'in önde gelen yatırımcılarından Özgörkey Ailesi'nden Erdoğan Özgörkey merhum Nevzat Özgörkey, 1997 yılında işlerini ayırdı.

İş hayatına, küçük yaşlarda motor ithalatı ile başlayan, Türkiye'nin en büyük bira kuruluşu olan Ege Biracılık'ın kurucusu olan Nevzat Özgörkey, 1967'de, Coca Cola'nın İzmir tesislerini kardeşi Erdoğan Özgörkey ile birlikte açtı. Ardından iki kardeş dev yatırımlara girişti. 1997'de kardeşi Erdoğan Özgörkey ile yollarını ayırarak, oğulları Cemal ve Armağan Özgörkey ile, gıda, baskı ve ambalaj sektörlerinde faaliyet gösteren Etap Endüstri ve



● Murat Özgörkey



● Cemal Özgörkey

Yatırım Holding'i kurdu. Nevzat Özgörkey, 2001 yılında, Etap Holding ve Özgörkey Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini oğlu Cemal Özgörkey'e bıraktı. Armağan Özgörkey hala Coca-Cola İçecek'te yönetim kurulu üyesi.

Erdoğan Özgörkey ve oğullarının kurduğu Erdoğan Özgörkey Grubu, ortak oldukları Coca-Cola İçecek'deki hisselerini 1998'de satmalarının ardından tarım, dondurulmuş gıda, otomotiv ve turizm alanlarında büyüdü.

Dondurulmuş gıdaya 10 yılda 100 milyon Euro yatırım yapan Erdoğan Özgörkey Grubu, 2009'da 150 milyon dolarlık ciroya ulaştı.

GÜRALLAR

Turizmde, porselenden daha büyükler



● Nafi Güral

Kütahya'nın en büyük sanayicisi Güral Ailesi, 2000'de şirketlerini merhum Ali Güral'ın üç oğlu Rıza, İsmet ve Nafi Güral'e paylaştırdı.

Gürallar Artcraft, Alibey Otel, Gürallar Kiremit, Gürallar Makine, Gesnet ve Gürallar Makine Rıza Güral ile kızı Esin Güral Argat ve oğlu Erol Güral tarafından yönetiliyor. Nafi Güral'ın yönetimindeki Kütahya Porselen, Kütahya Seramik, Kütahya

Ambalaj, Naturacream, Güral Sapanca Wellnes ve Kütahya'da Güral Harlek Otelleri'nin cirosu 310 milyon dolara ulaşıyor. Güral Porselen'in ortaklarından biri olan, Güral Vit şirketi bulunan İsmet Güral, Alibey Club Belek ile Alibey Premier Tekirova'nın da sahiplerinden.

ÇAPALAR

Rekabetleri, eğlence dünyasına yön veriyor



● İzzet Çapa



● Celal Çapa

Celal ve İzzet Çapa kardeşler restoran ve gece kulübü işletmeciliği konularında birbirlerine rakip iki kardeş. İşlerini en başından beri ayrı tutan kardeşler kurdukları şirketler ile birbirlerine rakip olmayı tercih ettiler.

Celal Çapa Karaköy Liman ile Park Şamdan'ın işletmeciliğini yaparken, kardeş İzzet Çapa It's a Joke, Nahide, Al Jamal ile Al Jamal Cruise ile eğlence dünyasına hizmet veriyor.