



Gökhan ERCAN

mrgercan@gmail.com



### TİCARET ÖĞRENMEK İÇİN TİCARET LİSESİNE KAYDOLDU

Nafi Güral, "50'li yılların şartlarında babam ticaret öğreneyim diye beni Eskişehir'de ticaret lisesinin orta kısmında okuttu" diyor.

## DÜNYANIN EN BÜYÜK PORSELEN ÜRETİCİSİ

# NAFİ GÜRAL

Ortağı olduğu iki porselen üretim şirketini bir dünya markası yaparak dev bir porselen imparatorluğu kurdu. Güral Ailesi'nin kerestecilik ile başlayıp porselen ile zirveye çıkan başarı hikayesini Kütahya Porselen'in ve Güral Porselen'in kurucu ortağı Nafi Güral'a sorduk.

■ Nafi Bey, girişimcilik hikayeniz nasıl başladı? Sizin kelimeleğinizle kısaca sizi tanıyabilir miyiz?

1945 doğumluyum. Girişimcilik hayatım çok erken, 16 yaşında başladı. 50'li yılların şartlarında babam, ticaret öğreneyim diye beni Eskişehir'de ticaret lisesinin orta kısmında okuttu. Daha sonra da 1961 yılında, o günkü adı erkek sanat enstitüsü, bugün teknik lise olan okuldan mezun oldum.

1961'de babam ortağından ayrılınca bana dedi ki "Oğlum ben seni üniversiteye gönderemeyeceğim, beraber çalışacağız." Böylelikle biz babamla beraber çalışmaya başladık. Tam 49 yıl oldu.

■ Kütahya Porselen'i ve Güral ismini tüm dünyaya duyuran porselen işine nasıl girdiniz?

1984 yılında başladık ve üç yıl kerestecilik ile beraber götürdük.



1987'den itibaren de tek işimiz oldu. Kerestecilik bittiği zaman kendimize bir yol bulmamız gerekiyordu. Yeni gelişen sunta, mdf dedikleri sektöre ya da seramik sanayine girme konusunda iki seçeneğimiz vardı. Seramik sanayinin istikbalinin daha parlak olduğunu düşündüğümüz için bu sektörde karar kıldık.

■ Türkiye'deki tesislerinizde kaç kişi çalışıyor? Şu an grup cirosu ve ihracatı ne kadar?

Şu an Güral Grubu'nda 7 bin 400 kişi çalışıyor. Cirolar konusunda bilgi vermemde yanlışlık olabilir. Biliyorsunuz Kütahya Porselen bir borsa şirketi. Kütahya Porselen ile Güral adı özdeşleştiği için benim ağzımdan çıkan her şey Kütahya Porselen'e mal ediliyor. O bakımdan rakam vermede imtina ediyorum.

■ Üretiminizin ne kadarını ihraç diyorsunuz? Üretimimizin yaklaşık üçte birini ihraç ediyoruz.

■ Porselen üretiminde bir sıralama yapsak, Kütahya ve Güral Porselen dünyada kaçınıcı olur?

Güral Ailesi'nin sahip olduğu şirketler olarak dünyanın en büyük porselen üreticisiyiz. Fakat dünya pazarının kontrol edeceğimiz şekilde bir pazar liderliğimiz söz konusu değil.

■ Gürallar Grubu olarak krizden etkilendiniz mi?

Bizi krizler hiç etkilemez. 1997'de Uzakdoğu'da bir kriz patlayıp onun yansımaları olunca hiç etkilenmedik. Aynı şekilde 2001, 2002 krizlerinde de hiç etkilenmedik. 2008, 2009 yıllarında da etkilenmedik. Neden dersenez; biz krizi hayatın olağan süreçlerinden biri olarak görürüz. Krizleri hayatın doğal akışında olağan bir şey olarak gördüğümüzden panik yapmıyoruz. Nasıl yara almadan, sıkıntı çekmeden çıkacağımızı düşünür ve bunların gereğini uygularız.



## BİR DÜNYA MARKASI YARATTI

Nafi Güral, Kütahya Porselen ve Güral Porselen ile bir dünya markası yarattı.

■ Türkiye'de hem sizin açınızdan hem de yabancılar açısından gelecek ve yatırım vaat eden sektörler hangisidir?

Türkiye'de teknoloji gerektiren işlerin istikbali çok açık. İletişim sektörüne yönelik işlerin geleceği çok açık, çok geniş kapsamlı. Ama en önemlisi hizmet sektörü. Mütahhiz bir istihdam potansiyeline sahip. Artık insanlar kendilerine eskisine oranla daha çok zaman ayırıyor. Eskiden tatil nedir bilinmezdi, şimdi herkes tatilini yapıyor. Kafeler, restoranlar açılıyor. Yani artık insanlar hizmet bekliyor. Lojistik ve hava taşımacılığının da önü çok açık. Hava taşımacılığında çok garip fiyatlar var, ve bu fiyatlarla uçurabildiğiniz sürece çok büyük talepler olacağına inanıyorum. Bunlar 2 dakika içinde hemen akla gelen şeyler. Oturup da ayrıntılı düşünüldüğünde bunların sayısı daha da artacaktır.

## EĞİTİME YATIRIM YAPIYOR

■ Bildiğim kadarıyla isminizin yer aldığı bir eğitim vakfı ve bir de Fen Lisesi var. Eğitime katkılarınızdan bahsedebilir misiniz?

Eğitime çok önem veriyoruz. Bunun altında yatan en önemli neden benim üniversite eğitimi alamamış olmam. Bu nedenle üniversite eğitimi almış olanlara hayranlığım var, ve imkanı olmayıp eğitim

alamayanların elinden tutmaya çalışıyorum. Şu anda bizim üniversite ve liseye hazırlamakta olduğumuz 400 civarında öğrencimiz var. Daha önce burs veriyorduk. Ama istismarı ortadan kaldırmak için burs vermektен vazgeçtik. Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) ile işbirliği içerisinde, Kütahya'nın köylerinden gelen çocuklarımızın eğitimine katkıda bulunuyoruz. Bu çalışmalarımız, Kütahya'daki eğitim başarılarını yukarılara doğru çekti. Şu anda babamızın adını taşıyan bir Anadolu lisesi, annemizin adını taşıyan bir anaokulu ve benim adımla taşıyan bir fen lisesi var.

■ Son olarak, kendi alanında fırsatları gören ve değerlendiren başarılı bir işadamı olarak, sizin izinizden gelmek isteyen genç girişimcilere neler tavsiye edersiniz?

Genç girişimciler her şeyden evvel başarmayı isteyecekler. Başarının ne kadar zor ve çetin bir kulvar olduğunu bilecekler ve buna kendilerini hazırlayacaklar. Zorlukların üstesinden gelmeyi baştan kabul edecekler, sonrası kendiliğinden gelir. Gençler için çok fırsat var. Gençlerin girecekleri sektörde donanımlı olmaları lazım. Bu bilişim olabilir, hizmet sektörü olabilir. EVELA gençler; ben bu işi yaparım diye kendilerine inanacaklar. Yapmayı isteyecekler ve zorluklarına katlanacaklar. Daha sonrası kendiliğinden gelir.