

# Kapak

MİLYARDERLER

# En Zengin 100 Türk

Türkiye'de 20 dolar milyarderinin izine rastladık. Semahat Arsel ve Suna Kıraç ilk kadın milyarderler olarak listemize girdi. Ayrıca bu yolda ilerleyen 80 işadama da tespit ettik. | Burak Mavi editörlüğünde Burcu Bulut, Emre Ünal, Kemal Şen

**A**MERİKA'NIN EN ZENGİN İSİMLERİNİN YER ALDĞI "Forbes 400" listesi 1982 yılında ilk kez yayınlandığında, Amerikalıların servete ve servet sahiplerine bakışını değiştirdi. Liste kimileri için kapitalizmin en berbat aşırılıklarını yüceltiyordu. ABD Komünist Partisi'nin lideri Gus Hall, listedeki isimlere ek servet vergisi uygulanmasını bile istemişti.

Kimileri için ise Forbes 400, Amerika'nın fırsatlar ülkesi olduğunu bir kez daha kanıtlıyordu. Liste hakkında bugüne kadar sadece bir dava açıldı. Listede yer almak istemeyen Teksaslı bir işadama'nın açtığı davada mahkeme heyeti řu karara vardı:

"Para iktidardır ve bu ülkede varlıklılarının büyük gücü vardır; ekonomik, sosyal ve politik açıdan etkilidirler. Ve Amerikan kamuoyunun bu insanların kimler olduğunu bilmeye hakkı vardır."

Forbes Türkiye olarak, Amerika'dan 23 yıl sonra bu araştırma'yı Türkiye'ye taşıyoruz. Bunun için arkamızda Forbes Amerika'nın engin tecrübesi ve bilgi birikimi var. Yine de ilk başta kafamızda birçok soru işareti belirdi. Önerilen metodolojinin bir kısmını Türkiye'de uygulayacağımızı düşündük. Çünkü araştırmamız için kullanılan tüm verilerin belgelere dayandırılması gerekiyordu. Türkiye gibi şeffaflığın bir an görünüp aylarca kaybolduğu bir ortamda bunu yapmak imkansızdı; daha doğrusu başta biz



Rahmi Koç



Erol Sabancı



Turgay Ciner

öyle sanyorduk. Uzun bir çalışma süreci geçirdik. İşadamlarına, oda başkanlarına danıştık ve 125 kişilik bir liste oluşturduk. Listede bulunan 125 kişiye ait tam 2 bin 282 şirketi araştırdık. Ticaret sicil memurluklarından temin ettiğimiz hazirun cetvellerini, defterdarlık, tapu ve trafik sicil kayıtlarını inceledik. Ayrıca İMKB ve ISO 500 verilerinden yararlandık.

Her birimizin elinde bir hesap makinesi, çalışma masalarımızın üzerinden taşan dosya yığınlarının arasında kaybolduk. Listedeki herkese haklarında araştırma yaptığımızı ve bazı sorular sormak istediğimizi bildirdik. 125 kişiden sadece bir kişi bizi geri aradı. Biz de envanter incelemesine yoğunlaşmak istedik.

Ancak bu kez de araştırdığımız isimleri duyan bazı bürokratlar, verileri bizimle paylaşmamak için ellerinden gelen herşeyi yaptılar. Vergi Usul Kanunu'ndan bir duvar ördüler önümüze: "5'inci madde," diyorlardı. Maddenin bir paragrafında, "bu vergi mahremiyetine girer" deniliyor, aynı maddenin takip eden paragrafında (Ek: 26/6/1964 - 485/1 Md) ise "Gelir Vergisi mükellefleri ... ile sermaye şirketleri her yıl mayıs ayının son gününe kadar vergi tarhına esas olan kazanç tutarları ile bunlara isabet eden vergi miktarlarını gösteren levhayı merkezlerine, şubelerine, satış mağazalarına iş sahipleri ile mükellefler tarafından kolayca okunup görünecek şekilde asmak zorundadırlar" ifadesi yer alıyordu. Ancak bu çelişki bile hiçbir işimize yaramadı. Kısacası bilgi edinme hakkımızdan gerektiği gibi yararlanamıyorduk.

Bizden daha önce bu araştırmayı yapmaya çalışan meslektaşlarımızın yaşadığı sorunlara biz de şahit olduk. Ancak gerek Forbes Amerika'nın sağladığı metodoloji ve veri desteği, gerekse izlediğimiz stratejilerle, ulaşılamaz gibi görünen birçok veriye ulaştık. Bu arada bir parantez açıp belirtelim, Forbes Amerika'nın ekim ayında yayınlayacağı olan "Küresel Milyarderler Listesi" ile bizim çalışmamız arasında birtakım farklılıklar olması mümkün. Bunun nedeni iki araştırmanın yürütülmesi arasındaki zaman farkında rakamlarda yaşanan olası değişikliklerdir.

Konuya geri dönecek olursak, daha önce yapılan araştırmalar sonucunda ortaya çıkan listeleri incelediğimizde şöyle bir tezatla karşılaştık: Sıralama yapılırken Koç, Sabancı ve Doğan gibi isimlerin servetleri aileleriyle birlikte hesaplanırken, diğerlerinde işadamlarının yalnızca şahsi servetleri kıstas alınmıştı. Kendi kendimize şunu sorduk: Kişisel servetten ne anlıyoruz? Bu çok önemli bir detay, çünkü yıllardır Türkiye'nin en zengin işadamı olarak anılan Rahmi Koç, şahsına ait hisseler, üzerinde bulunan gayri-

## Zirvedekiler

Açıklanan hisse değerleri, tapu, trafik ve defterdarlık verileri kullanılarak yapılan hesaplamalarda, hazirun cetvelinde görünmeyen, beyan edilmemiş hisse oranları, yurtdışı fonlardaki varlıklar ve banka hesapları hukuki nedenlerle dışarıda bırakıldı.

Sabancı Ailesi		Şirket (Milyon \$)	
1	<b>Erol Sabancı</b>	Sabancı Holding	1.800
10	<b>Şevket Sabancı</b>	Sabancı Holding	1.250
14	<b>Ömer Sabancı</b>	Sabancı Holding	1.145
53	<b>Yalçın Sabancı</b>	Ya-Sa Holding	650
94	<b>Ali İsmail Sabancı</b>	Esas Holding	400
95	<b>Demir Sabancı</b>		400
101	<b>Çiğdem Sabancı</b>	Sabancı Holding	390
102	<b>Dilek Aslıhan Sabancı</b>	Sakıp Sabancı Hold.	360
104	<b>Sevil Sabancı</b>	Sakıp Sabancı Hold.	345
		<b>Toplam Servet</b>	<b>6.470</b>

Koç Ailesi		Şirket (Milyon \$)	
2	<b>Suna Kıracı</b>	Koç Holding	1.506
3	<b>Semahat Arsel</b>	Koç Holding	1.501
5	<b>Rahmi Koç</b>	Koç Holding	1.454
75	<b>Mustafa Koç</b>	Koç Holding	485
78	<b>Ömer Koç</b>	Koç Holding	465
79	<b>Yıldırım Ali Koç</b>	Koç Holding	460
		<b>Toplam Servet:</b>	<b>5.871</b>

Şahenk Ailesi		Şirket (Milyon \$)	
4	<b>Ferit Şahenk</b>	Doğuş Holding	1.474
6	<b>Filiz Şahenk</b>		1.395
35	<b>Deniz Şahenk</b>		803
		<b>Toplam Servet:</b>	<b>3.672</b>

Doğan Ailesi		Şirket (Milyon \$)	
11	<b>Aydın Doğan</b>	Doğan Holding	1.228
86	<b>Vuslat Doğan Sabancı</b>	Doğan Holding	436
90	<b>İşıl Doğan</b>	Adilbey Holding	434.5
89	<b>Hanzade Doğan</b>	Doğan Holding	434.5
88	<b>Begümhan Doğan</b>	Doğan Holding	434.5
87	<b>Arzuhan Yalçındağ</b>	Doğan Holding	434.5
		<b>Toplam Servet:</b>	<b>3.402</b>



Bülent Eczacıbaşı



Suna Kıraç



Ferit Şahenk



Hüsnü Özyeğin

menkuller ve araçlar hesaplandığında listemizin ancak beşinci sırasına yerleşebiliyordu.

Aileleri "bölünce" Türkiye'nin üç kadın milyarderlerini de tespit etme fırsatını yakaladık. Bu isimler Vehbi Koç'un iki kızı Semahat Arsel ve Suna Kıraç ile Ferit Şahenk'in kızkardeşi Filiz Şahenk'ti.

Bu isimler hakkında biraz bilgi verelim hemen: Semahat Arsel 2004 yılında İstanbul Defterdarlığı'nın açıkladığı vergi rekortmenleri listesinde dokuzuncu sıradaydı. Vehbi Koç Vakfı Yönetim Kurulu başkanlığını yürüten Arsel, 1928 doğumlu. Eğitimini İstanbul Amerikan Kız Koleji daha sonra da Almanya'da Goethe Enstitüsü'nde yapmış. Aynı zamanda Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi ve Florance Nightingale Vakfı ikinci başkanı. Özellikle hemşire eğitimine yaptığı katkılarla adından sıkça söz ettiriyor.

1941 doğumlu Suna Kıraç da Amerikan Kız Koleji'nde okumuş ve Boğaziçi Üniversitesi'nde bankacılık ve finans eğitimi almış. Türkiye'de çocukların eğitimine yönelik yaptığı çalışmalar nedeniyle London Business School tarafından onur üyeliğine kabul edilmiş. Kıraç, Robert Kolej ve Koç Üniversitesi ile Vehbi Koç, Türk Eğitim ve Eğitim Gönüllüleri vakıflarında mütevelli heyeti üyesi.

Filiz Şahenk 1967 doğumlu. 1985-1988 yıllarında yönetim ve finans alanında master yapmış. 1988'de Richmond College'de (Londra) güzel sanatlar, işletme ve ekonomi eğitimi görmüş. 1985 yazında Doğu İnşaat'ta çalışmaya başlayan Şahenk, Haziran 1989-1990 döneminde Doğu Holding Başkan Danışman Yardımcısı olarak görev yapmış. Halen Doğu Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili.

Listenin başındaki isimse 40 yıllık bankacı Erol Sabancı. Bankanın tüm sanayi iştiraklerini Sabancı Holding'e devretmek Akbank'ta yaptığı en önemli operasyondur. Bankanın sanayicilikle bağını koparan Sabancı, bu iştiraklerin satışından elde edilen gelirle Akbank'ın sermayesini güçlendirdi ve bugün piyasa değeri 12 milyar dolara yaklaşan bir banka yarattı. Sabancı Holding nasıl olsa gücünü kullanarak kredi bulabileceği için banka, strateji olarak kaynaklarını başka firmalara kullandırma kararı aldı. Bu sayede Akbank'ın riski küçük kaldı ve karlılıkta iyi bir seviyeye geldi.

Kritik zamanlarda radikal kararlar almasıyla tanınan bir başka isim, Ferit Şahenk de listenin ön sıralarında. Şahenk de Garanti ile Osmanlı Bankası'nı birleştirerek kriz döneminde holdingi rahat-

lattı. Giderek perakendede büyüme yoluna giden Doğu Grubu'nu, hızla gıdadan çıkardı. Mart 2003'de Filiz Gıda'yı ortağı İtalyan Barilla'ya devretti. Mayıs ayında ise Uno Ekmek'i Doruk Grubu'na sattı. Zarardaki Tansaş'ı ayağa kaldırıp Koç Holding'e satması da gıda stratejisinin son halkasını oluşturdu. Otomotiv sektöründe büyümeye gitti. Volkswagen, Audi, Porsche, Seat ve Skoda'nın Türkiye distribütörü olarak otomotivin sayılı oyuncularından biri oldu. Son olarak GE Consumer Finance ile ortaklık kurarak özellikle mortgage kredileri konusunda Garanti Bankası'nın değerini artıracak projelere yelken açtı. Son zamanlarda ise özelleştirmelere yoğunlaştı. Geçen yıl Afken ve Alman Tuv Süd ile ortaklaşa girdiği araç muayene istasyonlarının özelleştirme ihalesini kazandı. Şimdilerdeyse Milli Piyango özelleştirilmesiyle ilgileniyor.

İnşaat sektörünün önde gelen isimlerinden Salih Tatlıcı ise listemizin sürpriz isimleri arasında yer aldı. Tatlıcı'nın, İstanbul'da iş ve alışveriş merkezlerinden oluşan üç büyük inşaatı halen sürüyor. Etiler'deki Tat 2000, Şişli'deki Tat Merkez ve Zincirlikuyu'da inşa ettiği Tat Towers'ın toplamı 300 bin metrekare. Tatlıcı, şirketlerinin üzerindeki gayrimenkullerle de dikkat çekiyor. İşte Forbes Türkiye'nin dolar milyarderleri araştırmasının heyecan verici ve zengin detayları...

## Diğer milyarderler

Sıra	Adı	Şirket (Milyon \$)	Değer (Milyon \$)
7	Hüsnü Özyeğin	Fiba Holding	1.380
8	Hasan Çolakoğlu	Çolakoğlu Grubu	1.360
9	Bülent Eczacıbaşı	Eczacıbaşı Holding	1.310
12	Tuncay Özilhan	Anadolu Grubu	1.200
13	Ahmet Nazif Zorlu	Zorlu Holding	1.150
15	Ömer Dinçök	Akkök Holding	1.100
16	Kamil Yazıcı	Anadolu Grubu	1.100
17	Asım Kibar	Assan Holding	1.100
18	Salih Tatlıcı	Tatlıcı Grubu	1.075
19	Turgay Ciner	Ciner Grubu	1.060
20	Faruk Yalçın	Makyal İnşaat	1.050

Forbes Amerika tarafından yayınlanan "Dolar Milyarderleri" listeleriyle farklılık gösteren rakamlar, bireysel servetlerin hesaplanmasında baz alınan tarihlerin farklı olmasından kaynaklanmaktadır.

## Milyara koşanlar

Türkiye'de şu anda 20 dolar milyarderi var. Aşağıdaki listede ise gelecek yılların 'milyarder adayları' bulunuyor. Forbes Türkiye'nin gelecek yıl yapacağı 'En Zenginler' araştırmasında bu isimlerden bir kısmı daha -hiç kuşkusuz- 'dolar milyarderleri' listesine transfer olacak. Aile servetlerinin toplam değerini göstermek amacıyla da tablolarda 103 isim yer almaktadır.

Sıra	Adı	Şirket (Milyon \$)	Sıra	Adı	Şirket (Milyon \$)
21	<b>Ishak Alaton</b>	Alarko Holding 975	57	<b>Ahmet Hamoğlu</b>	Hamoğlu Holding 620
22	<b>Erdoğan Demirören</b>	Demirören Grubu 950	58	<b>Mehmet Nazif Günel</b>	MNG Holding 615
23	<b>Nurettin Çarmıklı</b>	Nurol Holding 940	59	<b>Zafer Yıldırım</b>	Orjin Deri 605
24	<b>Şarik Tara</b>	Enka Holding 925	60	<b>İbrahim Bodur</b>	Kale Grubu 600
25	<b>Murat Ülker</b>	Ülker Grubu 925	61	<b>Bayram Yusuf Aslan</b>	Karadeniz Denizcilik 590
26	<b>İhsan Doğramacı</b>	Tepe Grubu 910	62	<b>Mehmet Torun</b>	Torunlar Gıda 575
27	<b>Yılmaz Soyak</b>	Soyak Grubu 900	63	<b>Muharrem Eskiyapan</b>	Nuh Çimento 550
28	<b>Asım Kocabıyık</b>	Borusan Holding 900	64	<b>İzzet Bayraktar</b>	Bayraktar Holding 550
29	<b>Ahmet Çalık</b>	Çalık Holding 900	65	<b>Cem Boyner</b>	Boyner Holding 550
30	<b>Abdülkadir Konukoğlu</b>	Konukoğlu Holding 875	66	<b>Ahmet Keleşoğlu</b>	Selçuk Ecza 545
31	<b>Ali Dinçök</b>	Akkök Holding 870	67	<b>Ertuğrul Kurdoğlu</b>	Kurdoğlu Ata Holding 525
32	<b>Nihat Gökyiğit</b>	Tekfen Holding 850	68	<b>Lucien Arkas</b>	Arkas Holding 520
33	<b>Feyyaz Berker</b>	Tekfen Holding 850	69	<b>İmam Altınbaş</b>	Altınbaş Holding 510
34	<b>İsak Lodrik</b>	Enboy Tekstil 820	70	<b>Yüksel Gangam</b>	Gangam Grubu 500
36	<b>Necati Akçağlılar</b>	Tekfen Holding 770	71	<b>Vitali Hakko</b>	Vakko 500
37	<b>İnan Kıraç</b>	Kıraça Holding 750	72	<b>Kemal Şahin</b>	Şahinler Holding 500
38	<b>Erol Üçer</b>	Gama İnşaat 750	73	<b>Ethem Sancak</b>	Hedef Alliance Holding 500
39	<b>Demir Karamancı</b>	Karamancı Holding 750	74	<b>Adnan Silahtaroğlu</b>	Silkar Grubu 500
40	<b>Saffet Ulusoy</b>	Ulusoy Holding 725	76	<b>Nuri Özaltın</b>	Özaltın İnşaat 480
41	<b>Celal Sönmez</b>	Sönmez Holding 710	77	<b>Metin Kalkavan</b>	Dati Denizciler 480
42	<b>İbrahim Cevahir</b>	Cevahir Holding 700	80	<b>Hamdi Akın</b>	Akfen Holding 455
43	<b>Ünal Aysal</b>	Unit Grup 685	81	<b>Mümtaz Tahincioğlu</b>	Kent Gıda 450
44	<b>Selçuk Yaşar</b>	Yaşar Holding 685	82	<b>Mehmet Hattat</b>	Hema Endüstri 450
45	<b>İdris Yamantürk</b>	Gürüş İnşaat 685	83	<b>Hüseyin Özdilek</b>	Özdilek Grubu 450
46	<b>Nati Günel</b>	Günel Porselen 675	84	<b>Hulusi Necati Kurler</b>	Saray Halı 450
47	<b>Cemalettin Sarar</b>	Sarar Grubu 665	85	<b>Adnan Çebi</b>	Makyol İnşaat 450
48	<b>Nihat Özdemir</b>	Limak İnşaat 660	91	<b>Firuz Kanatlı</b>	Eti Grubu 425
49	<b>Selahattin Beyazıt</b>	Beyazıt Grubu 650	92	<b>Emrullah Turanlı</b>	Taşyapı İnşaat 420
50	<b>Mustafa Boydak</b>	Boydak Grubu 650	96	<b>Murat Dedeman</b>	Dedeman Holding 400
51	<b>Ahmet Eren</b>	Eren Holding 650	97	<b>İbrahim Balarısı</b>	Arı Mensucat 400
52	<b>Ahmet Çuhadaroğlu</b>	Çuhadaroğlu Holding 650	98	<b>Fikret Evyap</b>	Evyap Grubu 400
54	<b>Kemal Gülman</b>	Gülman Grubu 640	99	<b>Emine Kamışlı Sabancı</b>	Esas Holding 400
55	<b>Ahmet Suha Mermerci</b>	Akfil Holding 630	100	<b>Ali Haydar Ersoy</b>	Ersoy Otelcilik 400
56	<b>Ahsen Özokur</b>	Yıldız Holding 620	103	<b>Demet Çetindoğan</b>	H.Ö.Sabancı Holding 350