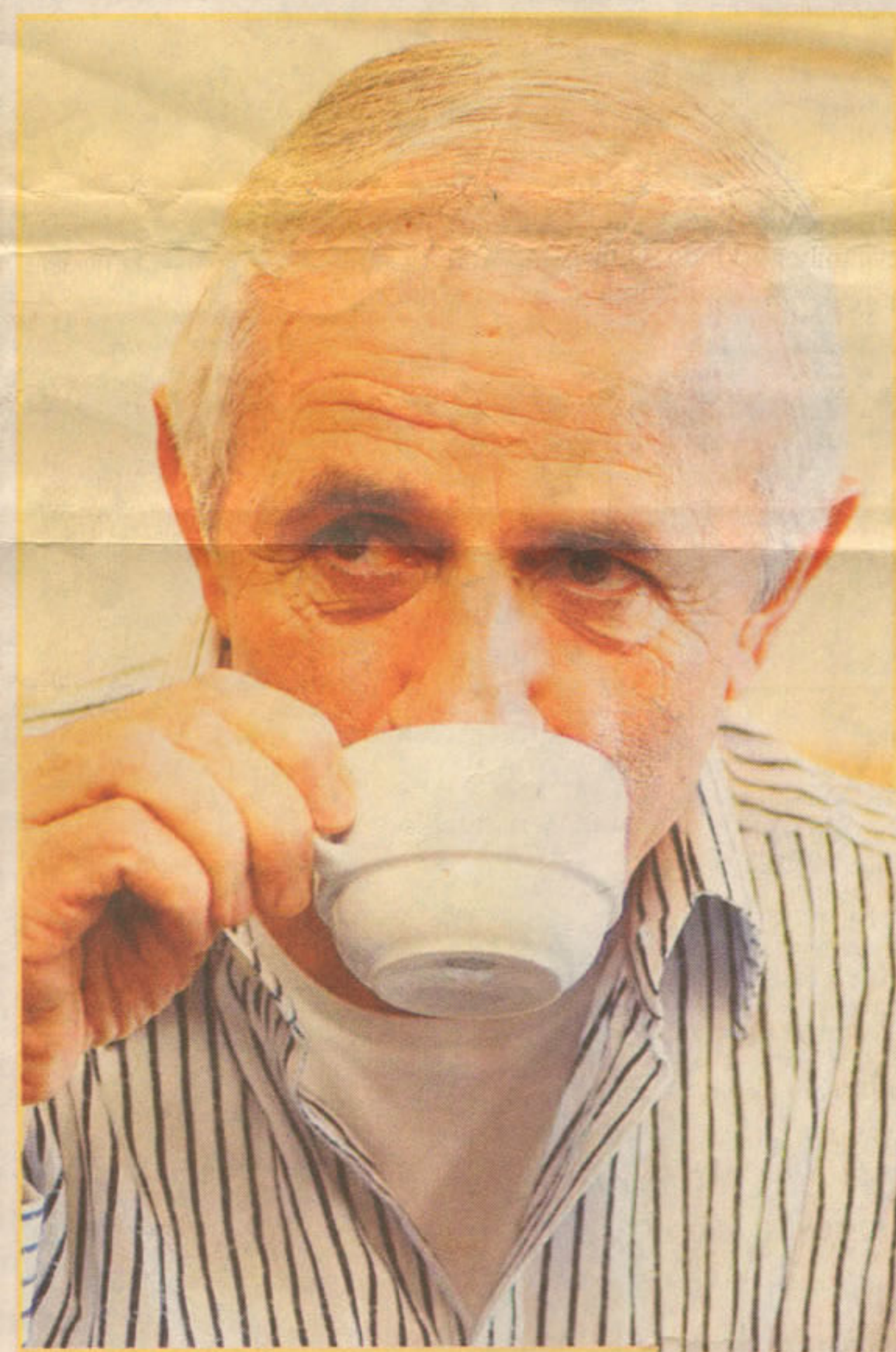




Fotoğraflar: Selçuk MUMCU

Dünyanın en kaliteli porselenini üretiyoruz



Uzakdoğu'dan gelen porselenlerde kurşun maddesi bulunuyormuş. Bu da sağlık için sakıncalıymış. Oteller için kalın, evler için ince porselen makbul oluyormuş. Evlerde ise sağlık açısından porselenlerin iyi durulanıp, kurulanması önem taşıyormuş.



Demirel, Güral'ı partiden atmış

Nafi Güral, 18 yaşında Kütahya'da Adalet Partisi Gençlik Kolları Başkanı olmuş. 1979 yılındaki genel seçimde ise Süleyman Demirel, Güral'ı partiden atmış. Daha sonra da hiç siyasete girmemiş. "Belki de böylesi daha iyi oldu. Siyasete girsem bu günkü

başarıyı yakalamam zor olurdu" diyen Güral ile 9. Cumhurbaşkanı Demirel 1998 yılında barışmışlar: "Köşkte bir davette, Demirel "Siyasette kavgınlık olmaz" dedi. Biz de o günden sonra çok iyi dost olduk. Hatta her babalar gününde kendisini ararım."

Giydiğimiz kottan, yediğimiz yemeğe kadar her şeyi yabancı markalardan tercih ederken, belki de bir tek porselen konusunda tutucu oluyoruz. Bu hafta, gelinlik kızların çeyizinde görmek istediği dünyaca ünlü Kütahya Porselen'in sahibi Nafi Güral ile konuştuk

■ Ceren AKDAĞ

Televizyonlarda görmüşsünüzdür. Yurtdışından gelen her yabancı konuğa bir hediye verilir. Ve bu hediye çoğunlukla şaşaalı kutusunda mücevher gibi duran Kütahya Porselen takım veya vazo olur. Mesela Eski ABD Başkanı Bill Clinton'dan, Papa II. Jean Paul'e kadar bir çok ünlü simaya hediye olarak Kütahya Porselen gitti. Biz de, Türkiye'yi dünyaya porselenleriyle tanıtan Nafi Güral'la, Ankara Hilton Otelinde kahvaltı ettik. Güral'ın mütevazı tavırları nedeniyle arada sırada '6800 kişiye ekmek verdiğini, yılda 500 milyon dolar ciro yaptığını' unutsak da iş dünyasının inceliklerini ve kaliteli porselenin tanımını öğrenmeyi ihmal etmedik.

Kütahya Porselen'in hikayesi nedir?

■ Aslında babam kereste işiyle uğraşıyordu. Şirkette 4 tane elemanımız bulunuyordu. Ben de işler sıkışınca babama yardım ediyordum. 1960'lı yılların başlarında iş kanununa göre firma olabilmek için 10 kişi çalıştırmak gerekiyordu. Bizim için de ilk dönüm noktası o yıllar oldu. 10 kişilik ekibi bize gösterip, "Bakın çocuklar biz firma olduk" dedi. 10 yıl sonra madencilğe geçtik ve gene o yıllarda Kütahya Porselen'e adım attık.

O dönemlerde porselen işi kar getiriyor muydu?

■ Hayır. Hiç karı yoktu. Çünkü iş gücü ve kalite önemli. Ayrıca marka olmak için zaman gerekiyor. Ben de marka olmayı bekledim. Ve şimdi Kütahya Porselen reklama ihtiyaç duymadan kendi kendini satıyor.

Aile şirketi olmak zor mu?

■ Aile şirketlerinde önemli olan kurumsallaşmak. Ailenin her ferdi bunu istemeli. Şirketlerde tek patron olunca, o kişi bazen komplekse girebilir. 'Her şeyin tek sahibi benim. Bensiz batır' diye düşünürse, sadece kendi yeteneği oranında gelişebilir. Herkes tek baş olmak isterse sorun çıkar.

Ailede porselen işinde çalışmak şart mı?

■ Eğer 3. kuşaktan birisi bu işte çalışmak istemezse, ben saygı duyarım. Ama gene de aileye ilk önce danışılır. Şimdiye kadar böyle bir istek olmadı. Açıkça, bu kadar büyük bir iş kurulmuş. Emekler harcanmış kimsenin bu kadar güçten feragat edeceğini sanmıyorum.

Kimin nerede çalışacağını kim karar veriyor?

■ 3. kuşakta oldukça kalabalık sayılırız. Herkesin kendi ilgi alanları var. Temel unsurları bildikten sonra herkes bölümünü



seçebiliyor. Bizim aile de ata-erkil bir yapı var. Bu da saygıyı yitirmememizi sağlıyor. Mesela ağabeyimle aramızda 3 yaş olmasına rağmen ben bayramlarda onun elini öperim. Bu bağları güçlendiriyor.

Sizin göreviniz artık sadece dışarıdan bakmak mı?

■ Ben artık strateji belirliyorum. Bana her hafta bir sayfa rapor gelir ve onu incelerim. Bu raporda, o hafta hangi alanda başarılı olduğumuz veya başarısız olduğumuz yazılıdır. Ben de ona göre diğer konularda neler yapılması gerektiğini, neyi örnek almamızın önemli olduğunu belirlerim. Bence patron tavsiye vermeli. Çalışanlar çözüm üretebilecek, sıkıntıları anlatabileceği kişiyi görmek ister. Çalışanları yöreklendirmek önem taşıyor. Başarı böyle sağlanıyor.

Bir gününüz nasıl geçiyor?

■ Kütahya, Ankara, İstanbul ve yurtdışı hattında dolaşıyorum. Ne zaman nerede olacağım belli olamıyor. Ana bunun yanında sabah ve akşam sporunu asla aksatmam.

Porseleni özel kulan nedir? Hediye için aklı porselen geliyor?

■ Hediye verirken kalıcı, göz önünde olsun, sanat değeri taşıyın istesiniz. Her baktığınızda hatırlanmak da hoşunuza gider. Bunların hepsi porselende mevcuttur. Bu bir tutku oluyor bazılarında.

Dünyada ihracat yapmadığınız bir yer var mı?

■ Aslında var. Afrika'ya çok yayılmadık. Bunun dışında Yeni Zelanda'ya ihracatımız yok. Şimdi bizim için en önemli olan kaliteli porseleni ucuz Uzakdoğu mallarından ayırmak. Bunun için Hong Kong'da bir fuara katıldık ve kendimizi gösterdik. Kendi porselenimizi uzaktan bakınca bile anlayabiliyorum. Benim en çok şaşırdığım, Ural Dağları'nda ürünlerimize rastlamak oldu. Soiradan öğrendiğimize göre bayul ticaretiyle dağların tepesine kadar porselenler gitmiş.