

gülsüm & nafi gürol



Arkasında Değil

Hep Yanında

Bıraksınlar özel sektör ekonomiyi zirveye taşır...

Bugüne kadar siyasi sıkıntıların hiçbirinde ekonominin olumsuz bir katkısı yoktur, ama ekonominin kötü gidişine yüzde yüz siyasilerin büyük katkısı vardır. Ekonomi ve siyaseti eş görmek, bunun içinde birbirlerini olumsuz etkileyecekleri faktörleri mutlaka ortadan kaldırmak lazım...”



● Röportaj: Ayşe Funda ARAS

amurun işlenerek el emeği göz nuru ile süslendiği, Avrupa saraylarında kralların sofralarını süsleyen porselen... Çin'de doğdu, Japon gelenekleriyle bütünleşti. Anadolu'da ise bereketli topraklarda filizlendi. 'Sıcak sanat'ın ilk ünlü merkezi İznik oldu. Kütahya'lı ise toprağı işlemek konusunda kabiliyetliydi.17. yüzyıldan beri Kütahyalı, toprağı işleyerek bir sanat haline getirdi. Porselen artık her formuyla hayatımızda; evimizde, soframızda... Bu zevki soframıza taşıyan ve neredeyse hayatını bu işi adayan bir isim; Nafi Güral. Güral Porselen'in Yönetim Kurulu Başkanı Güral, 'Porselenin Başkenti' olarak tanımladığı Kütahya doğumlu. Yani işin hamurundan yetişenlerden. Dedesinin babası da, babasının dedesi de Kütahya'lı. "Gerçi tipimize bakarak herkes 'göçmenlere benziyorsunuz' diyor ama, dedem de Çanakkale'de şehit oldu." diyerek anlatıyor soy ağacını.

Baba Güral 1944'te fiilen porselen işinde çalışmaya başlar ve 1949'da bir işçisi olur. Babası, "Oğlum, seni üniversiteye gönderemeyeceğim" dediğinde, 1961 İhtilali'nin henüz yapıldığı, sıkıntılı şartların olduğu bir dönemden geçiliyordur. Babasına, "Peki" diyerek O da iş hayatına atılır. Müşterilere çay, kahve yaparak başladığı iş hayatı, gerektiğinde eksik iş gücünü tamamlayarak devam eder. Aradan geçen zaman içerisinde neler oldu; sorusunun cevabı işadami için çok net: "Bunu görmek için bir helikopterle fabrikaların üstünde dolaşmak lazım. 10.000 m2 lik kapalı alan vardı. Şimdi

Kütahya Porselen'e bağlı fabrikaların kapalı alan toplamı 170.000 m2. Kapalı alan olarak 17 kat büyüdük. Sadece Kütahya Porselen'de 2750 kişi, grubumuzun toplamında ise 7400 kişi çalışıyor. Çin'den ve Endonezya'dan sonra Dünya'nın üçüncü büyük porselen üreticisiyiz. Avrupa'nın en büyüğünüz dolayısıyla." Bugün durum bu ancak, 46 yıldır çalışan işadami geçmişini düşündüğünde şunları hatırlıyor: "Kütahya Porselen bankaların hakim olduğu bir şirketti. Hatırlarsınız 1970'lerde halk sektörü diye bir model vardı. Bu model yürümedi. 1980'li yıllarda bankalar ortaklıktan çekilmek istediler. O sıralar şöyle bir tablo oluştu; ya fabrikayı kapatacaksınız ya da bir sermayedar bulacaksınız. Biz sermayedar olmayı kabul ettik. Bankalar hisselerini bize devrettiler ve böylece bir serüven başladı."

1984'te Kütahya Porselen'i canlandırmaya çalıştıkları sırada Almanya'da 300 kadar porselen fabrikası Dünya pazarına egemen durumdayken, birileri rekabete dayanamayacaklarını söyler.. "Biz onlara kendi markamızı yaratacağımızı iddia ettik. Almanya'daki 300 fabrikadan bugün sadece dört tanesi kaldı, onlar da markanın gücüyle ayakta duruyor. Yarın bu markanın gücü başka alanlarda kullanılmaya başlayınca Almanya'da hiç porselen fabrikası kalmayacak" derken porselen sektörünün çok zor bir sektör olduğunu hatırlatıyor: "Emek yoğun bir sektördür. İnsan yeteneğinin ön planda olması gerekir. Kütahya'da toprağı işlemek



Nafi Bey eşi Gülsüm Hanım ile bizi kızı Hediye Güral Gül'ün evinde ağırlıyor. Aile olarak birbirlerine düşkünlüklerini dile getiren Nafi Bey, ailesini bir gurur tablosu gibi kucaklıyor.

sak: Türkiye inanılmaz potansiyeli ve kaynakları olan bir ülke. Maalesef siyasilerin bilinçsiz ifadeleriyle zedelenecek bir yapıya sahip. Seçim zamanı siyasilerin söylediklerini işittikçe inanın tüylerim diken diken oldu. Vatanını seven hiç bir siyasi böyle şeyler söylemez. Akıllarında tek bir şey var; seçimi kazanmak. Ülke ne olursa olsun. Bakınız bugün dünyada tek bir ekonomik model var. İki elin parmakları kadar siyasi parti var. Bir tanesi farklı bir şey ortaya koyabiliyor mu? Hayır. Bir tanesi diyor ki mazot 1 lira olacak: mazotun 1 lira olabilmesi için, diğer bir lirayı kapatacak başka bir gelir bulabilmeniz lazım. İnsan bir şey söylediği zaman bunun mutlaka kaynağını bulması lazım. Kaynağı gösterilmeyen hiçbir vaat doğru değildir. Siyasilerimizin çok dikkatli beyanda bulunmaları, insanları aldatmamaları lazım. Ekonomiyi Türk özel sektörüne bıraksınlar, Türk özel sektörü ekonomiyi zirveye taşır. Eğer bir yol kazası olmazsa... Olursa da bu yol kazası asla özel sektörün kendisinden kaynaklanmaz. Bugüne kadar siyasi sıkıntıların hiçbirinde ekonominin olumsuz katkısı yoktur, ama ekonominin kötü gidişine yüzde yüz siyasilerin katkısı vardır. Ekonomi ve siyaseti eş görmek, bunun için de birbirlerini olumsuz etkileyecekleri faktörleri ortadan kaldırmak lazım."

Nafi Güral, tüm olanlara rağmen Türk özel sektörünün her şeye direneceğini ve kendisine verilen misyonu yerine getireceğini düşünüyor ve bunu Dünya dengelerine göre şöyle ifade ediyor: "Türkiye'ye inanılmaz bir yabancı sermaye talebi var. Neden? Birincisi, Türkiye'nin bakirliği, ikincisi, artık Avrupa'da sanayi bitiyor, Avrupa'nın dışına taşınacak sanayii Ortadoğu'ya götüremezsiniz, Uzakdoğu'ya götüreceksiniz. Uzakdoğu' da neresi, Çin, Vietnam, Kamboçya, Tayland, Endonezya. Bugün Çin' de yapacağınız üretimin Avrupa' ya gelmesi en az dört aydır. Türkiye'de

konusunda bir kabiliyet var. Bir başka yerde iş yapmanız mümkün olmaz. Çünkü 17. yüzyıldan beri Kütahyalı, toprağı işleyerek bir sanat haline getirmiş."

Türkiye'deki son gelişmeleri değerlendirirken de iyimserliğini yitirmeyen Güral, biraz siyasetçilere kızgın: "Türkiye için önemli sayılan bir grubun başındayım. Ayrıca başka bir sıfatım daha var: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nde Ticaret ve Sanayi Odaları Konsey Başkanı'yım. Dolayısıyla ekonomiyle yakından ilgilenme fırsatım oluyor. Hiçbir zaman benim sözlerimin içinde olumsuz bir cümleye tanık olmazsınız. Şartlar ne kadar olumsuz olursa olsun mutlaka iyi taraflarını çıkarırım ortaya. Neden? Çünkü, birtakım problemlerin varlığından söz edersem, beraber çalıştığım insanlar 'Patron bile işler kötü dedi' derler. Bu nedenle hep onlara iyi taraflarını söylerim. Türkiye'nin durumuna bakar-



Nafi Güral sanata olan tutkusunu porselene aktarmış. Çok okuyor, sanata ve sanatçıya destek oluyor. Eşi Gülsüm Hanım da iç dekorasyona gönül vermiş. Şirketin Yönetim Kurulu Üyesi. Sık sık toplantılara katılıyor. Şirketin gereksinimi olduğunda iç dekorasyon işlerini keyifle yürütüyor. Yeni tesis Güral Sapanca Wellness Park'ta da O'nun emeği büyük. Ama O'nun asıl sorumluluğu, torunların iş hayatına atılmaları konusunda özendirici bir etki yaratmak, onları Güral'ın geleceği için hazırlamak. Bu Nafi Bey'in O'ndan en önemli beklentisi..

üretilen bir ürünün Avrupa'ya intikali en fazla iki haftadır. Avrupalı bunun farkında. Dolayısıyla Türkiye Avrupa'nın üretim üssü olma fırsatını yakalamış durumda." Gereklere yerine getirildiği ölçüde global sistemin içinde başarılı olunacağına inanan işadamı; "Bugün siz bir Türk müteşebbisi olarak istediğiniz ülkede, istediğiniz yatırımı yapabiliyor musunuz? Yapabiliyorsanız, onlar da gelecekler. Siz bir Türk sermayedar olarak gidip dilediğiniz yerde şirket kurup gerekirse uluslararası ticaret yapabiliyorsanız, onlar da gelip şirket kurabilmeliler." diyor. Bu noktada çevre açısından duyarlı olunması gerektiğini düşünen işadamı, çevreye yatırım yapmak gerektiğini belirtiyor.

Dört kızı ve beş erkek torunu olan Nafi Güral, iş yaşamında da onları yanından ayırmıyor. En büyük kızı seramik tasarımcısı, diğerleri iş dünyasının içindeler. Hayatta en değer verdiği varlığı, eşi Gülsüm hanımın yeri ise bir başka O'nun için: "Her başarılı erkeğin arkasında bir kadın vardır derler. Eşim benim önümde, bana yol gösteriyor." diyor. "Eşime karşı mahcubiyet yaşadığım şeyler de oldu" derken biraz duygulanıyor ve şu hatırası canlanıyor: "1976'da Kütahya'daydım. Eşim İstanbul'da doğum yapacaktı. Doğum gerçekleşmiş, ikiz bebeklerden bir tanesi ölmüş. Ben onun yanında yoktum, buna rağmen bugüne kadar ağzını açıp tek bir

Torun sevgisi bir başka...

Dört kız sahibi Nafi bey.. Beş erkek torununa ise bayılıyor... Onlarla oynamayı, birlikte birşeyler yapmayı çok seviyor. Nafi Bey torunu Bora ile kameralara poz verirken işte gözleri böyle parlıyor... Bora ise dedesinin kucağında rahat ve uslu uslu oturuyor. Nafi Bey'in torunlarından beklentisi ise büyüdüklerinde onları da Güral bünyesinde görmek...



kelime laf etmedi. Hâlâ içimde o yara vardır." Nafi Güral'ın eşi Gülsüm Güral, şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi. Sık sık toplantılara katılıyor, şirketin gereksinimi olduğunda iç dekorasyon işlerini yürütüyor. Eşi için; "Özellikle torunlarımızın iş hayatına atılmaları konusunda özendirici bir etki yaratmasını istiyorum. Aile fertlerinin tamamının işimize odaklanmasını tercih ediyorum." derken, aile şirketi yapısının güçlenerek gelişiminin de sinyalini veriyor.

Nafi Güral sanata ilgisini, Kütahya'da çalışan çok sayıda desen sanatçısının çalışmalarını destekleyerek sürdürüyor. "Allah herkese her şeyi vermiyor. Bana da sanatla ilgili bir şey vermemiş. Hiç değilse ısıklık çalmak isterdim." dese de; kimbilir belki de üniversite eğitimi olmadığı için, çok okuyor, etrafındaki insanlar onu en çok okurken görüyorlar. "Kitap beni ya eğlendirmeli ya da bilgilendirmeli. Okumayı kolaylaştıran 'ozetkitap.com' diye bir site var, tavsiye ederim." diyen işadamı üniversite okumamış olmanın eksikliğini hissediyor. Okuyanlara hayranlık duyan ve onlara yardımcı olmaya çalışan Güral ve kardeşleri, 1987 yılında babalarının adına bir Anadolu Lisesi yaptırırlar. Odalar Birliği'ni de ikna ederek bir Endüstri Meslek Lisesi kurmalarını teşvik eden Güral, sonra da kendi adını taşıyan bir Fen Lisesi kurar.

● Fotoğraflar: Sevdije KAHRAMAN



Nafi Bey doğum gününü ailesi ve Vip Diplomat ekibiyle kutladı...

Nafi Bey için mutluluğun sırrı sağlıklı yaşam ve sevdikleriyle birarada olmak. Doğum gününde de eşi Gülsüm Hanım ve kızı Hediye ile birlikte bu mutluluğu bizimle de paylaşıyor. Nafi Bey işlerinden fırsat buldukça ailesiyle vakit geçirmeyi çok seviyor.

Yeni bir heyecan



Güral son günlerde sonbaharda Sapanca'da açılacak wellness merkezinin heyecanını yaşıyor. 600 misafir kapasiteli Güral Sapanca Wellness Park'ta orman içinde yürüyüş, bisiklet, yüzme, ata binme, tenis, su sporları ve diğer sporları yapmanın yanı sıra golf antrenmanlarının da mümkün olacağını söylüyor.

Dr. Osman Müftüoğlu liderliğinde kurulacak olan sağlık, beslenme ve spa merkezinde masaj odaları, hidroterapi masajları, Türk hamamı, fin ve bio sauna, aromaterapi, wellness havuzu da yer alacak.

"7'de yeni bir turizm hamlesinin başladığı 1980'li yıllarda Antalya çevresinde üç tatil köyü yapan Gürallar, şimdi yeni bir projeye atılıyor; Güral Sapanca Wellness Park.. "Çocuklarımla sohbet ederken şöyle söylerim; birinci sırada Allah'a şükür bizim iyi, ikinci sırada Allah'a şükür sağlığımız iyi. Sağlığımız iyi, iyi olunca itibarımız da iyi oluyor: hepsinin başında sağlık isteyen Nafi Güral, projeyi şöyle anlatıyor:" Şöyle düşündük. İnsan ister: Stresten uzak olmak, doğayla iç içe olmak, genç, güler yüzlü olmak ister, sağlık problemi olmasın ister. Sağlıklı beslenmek ister. Ve bütün bunları elde edebileceği tesisin de yaşadığı orman ortamında olmasını ister." Bunun üzerine araştırma başlar ve sonuçlar keşfedilir. Sapanca'nın İstanbul ve Kocaeli gibi sanayileşmiş bölgelere yakın olması da bu kararlarını etkiler.

"Sapanca'da ne var? Çok güzel bir göl var ve bakir bir yer. Şehirleşiminde betonlaşmaya yer verilmemiş; az katlı, sempatik yapılar var. Çevre bozulmamış. Orman olağanüstü güzel orada. Onlarca nehir göle akıyor ve hepsinin ayrı bir güzelliği var." diyen Güral, 600 misafir kapasiteli Güral Sapanca Wellness Park'ta orman içinde yürüyüş, binicilik, yüzme, ata binme, tenis, su sporları vb. sporları yapmanın yanı sıra golf antrenmanı yapmanın da mümkün olacağını söylüyor. Prof. Dr. Osman Müftüoğlu liderliğinde kurulacak olan sağlık, beslenme ve spa merkezinde masaj odaları, hidroterapi masajları, Türk hamamı, fin ve bio sauna, aromaterapi, wellness havuzu da yer alacak. "Zannediyorum bu proje Türkiye'de ilk, ama son olmayacak. Bu projeler bundan sonra uygulanacak. Gelişmiş ülkelerde, Avrupa ve Amerika'da bu tür tesislerin bolca olduğunu görürsünüz. Bir ilki Türkiye'de başlatmış olmanın keyfi bizim için unutulmaz değerlerden bir tanesi olacak." diyen Güral, "İnsan sendromu denen şeyi hayatında hiç yaşamadığını söyleyen, dahası pazartesi günlerini 'iple çeken' işadamlar kadar yorgun olursa olsun her sabah spor yapıyor ve şöyle diyor: "İnsan sağlıklı yaşayabildiği sürece mutlu olur."