

“YENİLİK VE YATIRIMDAN

VAZGEÇMEM”

NAFİ GÜRAL

KÜTAHYA PORSELEN

YÖNETİM KURULU

BAŞKANI



NELERİ DEVRETTİM? Kurumsal yapımız tamamen profesyonellerimiz üzerine kuruludur. Üst yöneticilerimize delege ettiğim birçok konu var. Örneğin operasyonun tamamını delege ederim. Çünkü onlar benden daha iyi yapıyor. Açıkçası ben onların yaptığını yapamam. Örneğin “hayır”, “beğenmedim”, “pahalı” diyemem. Pazarlık yapamam. Son 20 yıldan bu yana hiçbir şekilde çek senet, ödeme talimatı, mukavele imzaladığımı hatırlamıyorum.

NELERDEN VAZGEÇMEM? Operasyonun hiçbir ayağında fiilen bulunmam ama bilmem gereken her şeyden haberdar olurum. Vazgeçmeyeceğim taleplerim, talimatlarım tabii ki var... Bunları kısaca özetlersem; paydaşlarımızın memnuniyeti, kurum içi eğitimler, yeni mezunların yoğun olduğu insan kaynağının zenginliği, dışarıdan yönetici transferi yasağı, AR-GE ve ÜR-GE faaliyetleri, yenilik, sürdürülebilirlik ve son olarak tabii ki yatırım... Bu taleplerimden neden vazgeçmediğim ise izahtan varestedir.

ASIL GÖREVİM... Kutahya’da bulunduğun her gün fabrikalara giderim. Ev ile fabrika arasında uğramam gereken bir yer yoksa genelde mesai başlamadan iş yerinde olur, mesai bitip çalışanlar ayrıldıktan sonra, tepe yöneticilerle birlikte ben de ofisten ayrılırım. Benim asıl görevim, güven, moral ve motivasyonun yanı sıra, gözlemlemek, güzel ve başarılı işleri çalışanlarımıza mal etmek, nadiren de olsa başarısızlıkların sorumluluğunu üstlenmekten ibarettir.