

BİZ BÜYÜK BİR AİLEYİZ!



federasyona bağlı olarak çok sık seyahat ediyorum.

Türkiye Genç İşadamları Konfederasyonu'nun amacı nedir?

TÜGİK bünyesinde 9 bin üyesi bulunan bir sivil toplum örgütü, bir başka deyiş ile Türkiye'nin en geniş kapsamlı iş adamları yapılanmasıdır. Üyelerimiz 500 farklı sektör ve mesleğin temsilcileridir. Bu arkadaşlarımızın birbirleri ile iletişimini sağlamak, ticari ve sosyal bağlarını güçlendirmek, bu etkileşimden doğacak sinerji ile ülkemizin ekonomisinde artı katma değer yaratmak öncelikli misyonumuz.

Ülke ekonomisinin gidişatını nasıl buluyorsunuz?

Son birkaç yılda yaşanan büyüme rakamları son derece memnuniyet verici. Özellikle son çıkan teşvik yasası ile birlikte yatırım atağı ülkemiz genelinde devam ediyor. Katlanan katma değer

ve buna bağlı olarak işsizlik oranlarının düşmesi, son derece sevindirici. Ülkede hep işsizlikten bahsedilir ama şunu çok rahatlıkla ve memnuniyetle söyleyebilirim ki, Türkiye'de işsizlik diye bir sorun yok. Zaten rakamlarla da ölçümlendiği üzere işsizlik oranının yüzde sekizler civarında olduğunu biliyoruz. Bu yüzde sekizlik bölümün önemli bir kısmı da iş beğenmeyenler ve mesleksiz insanlardan oluşuyor.

Türkiye seramik sanayisinin durumu nedir?

Seramik sanayimiz Avrupa'daki kriz sebebi ile bir daralma yaşadı. Çin şu anda dünyanın en büyük üreticisi durumunda. İspanya ve İtalya'nın ardından gelen ülkemizi ihracat bağlamında değerlendirdiğimizde, dünyanın dört bir yanına ihracat yapan bir oyuncu olan Türkiye ile karşılaşıyoruz. Katma değeri son derece yüksek bir sektör olan seramik sektörü, kendi dinamikleri ve hammaddeleri ile üretim yaptı-

ğından cari açık konusunda ülkemize gerçekten destek veren sektörlerimizden biri.

Böyle bir hızlı büyümenin olacağını öngördünüz mü?

Bu işaret zaten vardı. Ülkemiz ekonomisinden buna benzer bir büyümeyi bekliyorduk. Tabi bunu sadece görmek değil, neyi kime üreteceğinizi de bilmeniz lazım. Kütahya Seramik olarak, her zaman trendlere yönelik yenilikleri tercih ediyoruz. Bugün inşaat sektörü içerisinde bulunan markalı projelerin tercih ettikleri belli bir ürün gamı var. Biz de bu ürün gamına uygun ürünler üretiyoruz.

Yurt dışında en fazla nerelerde satış yapıyorsunuz?

Eskiden şöyle bir kavram vardı: "Beş kıtada 55 ülkeye ihracat yapıyoruz." Ben buna çok sıcak bakmıyorum. Bu gerçekten çok zor ve dikkatin dağılmasına neden olan bir yayılma türü. Çok-



NG Kütahya Seramik Porselen Samsun Showroom'unun Açılış Kurdelesini AK Parti Samsun Milletvekili ve Gençlik Spor Eski Bakanı Suat Kılıç, Samsun Valisi Hüseyin Aksoy, AK Parti İl Başkanı Fuat Köktaş, Samsun Büyükşehir Belediye Başkan Vekili Turan Çakır ve NG Kütahya Seramik Porselen Yönetim Kurulu Başkanı Erkan Güral birlikte kesti.



lu pazarlarda genişleme politikasına karşı değilim ama bu kadar fazla pazarlarda bulunmayı da doğru bulmuyorum. Hedef alınacak birkaç ülkede çok güçlü olmak bana daha doğru geliyor. Kütahya Seramik'in öncelikli hedefleri içerisinde yakın bölgeler var. Libya ve Suriye bizim çok iyi pazarımızdı ama yaşanan sıkıntılardan dolayı bu pazarlardaki satışlarımız neredeyse sıfır noktasına geldi. Avrupa'daki ekonomik daralma bizi Ortadoğu ve Arap ülkelerine yönlendirdi. Bununla birlikte Amerika ve Kanada bizim önemli pazarlarımızdan. Ve hepsinden önemlisi, şu anda gelişmekte olan çok önemli bir pazar var: Afrika kıtası! Bizim dikkatimizde son zamanlarda Afrika'ya çevrilmiş vaziyette. Bu vesile ile Afrika'yı henüz görmemiş olan dostlarıma bu kıtaya seyahat etmelerini ve gerek kültürel gerekse ticari potansiyellerini yerinde incelemelerini tavsiye ediyorum.

Şirket olarak faaliyet gösterdiği –
niz diğer sektörler neler?

Seramik, ambalaj, porselen ve turizm sektörlerinde faaliyet gösteriyoruz. Tu-

rizm konusunda büyüyüp şehir otelciliği konseptinde ilerliyoruz. 2004 senesinde Kütahya'da Güral Harlek, 2008 yılında Güral Sapanca, 2012 'de Güral Afyon otellerimizi hizmete açtık. Şimdi sıra İstanbul'da. Turizm sektöründeki tüm bilgi ve tecrübelerimiz ile çok özel bir proje hazırlıyoruz. Bittiğinde kategorisinde alışkanlıkları değiştirecek, bilinen ezberleri unutturacak bir proje olması için gayret gösteriyoruz.



Bununla birlikte Anadolu'nun çeşitli illerinden otel işletmeciliğini üstlenmemiz yönünde talepler var. Yakın zamanda işletmecilik yönünde bir faaliyetimizi duyarsanız şaşırmayın. Anadolu gerçekten çok gelişti. Artık neredeyse her ilin kendi havaalanı var. Seyahat olanakları arttı. Buna bağlı olarak gelişen turizm sektörüne girmek isteyen yani finans gücü olup, tecrübesi olmayan yatırımcılar bizden işletme talebinde bulunuyorlar.

Porselen sektöründe ne gibi çalışmalarınız oluyor?

Sürekli yeni modeller yaratmak sureti ile her kesimden, her bütçeye yönelik ürünler geliştiriyoruz. Genç tasarımcı arkadaşlarımız ile birlikte başarıyoruz. Porselen sektöründeki ürünler günlük kullanımın dışında, insanların hayatlarına keyif katması gereken ürünler olarak da görülüyor. Ambalaj sektörü de öyle aslında. Gıdadan tekstile çok farklı sektörler için ambalaj üretiyoruz. Ambalaj sadece ürünün içine konulduğu basit bir kutu değil, aynı zamanda ürüne değer katan bir sunumdur. Günümüzde ürünler kadar

ambalajlarına da önem veriliyor. Biz de ambalajların görseiliğinden kullanım kolaylığına kadar her alanda hassas çalışmalar yapıyoruz. Özetlemek gerekirse, bunların hepsi kişiye özel ürünler.

“

İki oğlum ve bir kızım var. Büyük oğlum 10, küçük oğlum yedi, kızım ise henüz bir yaşında. Katılabilecekleri iş gezilerine oğullarımı davet ediyorum. Ön teker nereye, arka teker oraya! Ben nasıl babamın peşinde gittiysem, çocuklarım da beni takip ediyorlar. Şu an itibariyle seramikçi olacaklarına dair kafalarında oluşmuş bir şekil var. İlerideki yıllarda bu değişir mi, değişmez mi bilmiyorum ama şu an her iki oğlum da sanki bu işi yapacak gibi görünüyorlar.

”

Farklı sektörlerde çalışmak nasıl bir deneyim kazandırıyor size?

Farklı sektörler gibi görünseler de bizim için tüm sektörlerimiz bütünü birer parçalarıdır. Tüm çalışma arkadaşlarım ve ailemle birlikte tüm işlerimize aşk ile bağlıyız. İşte bu sebeptendir ki şu söz şirket içi sloganımız oldu. 'Biz büyük bir aileyiz'. Bu slogan hepimize moral veren, güç veren en önemli değerlerimizdendir.

İş felsefeniz nedir?

İşini severek yapmak! Ne yaparsanız yapın sevdiğiniz işi yapın. Başarıya gi-

den yolda en önemli unsur bence budur. Çünkü severek yaptığınız işi hem çok daha keyifli yapıyor hem de başarı oranınızı katlıyorsunuz.

Şirketlerinizde kaç kişi çalışıyor? Gelecek için ne gibi yatırımlar yapacaksınız?

Şu an Nafi Gural ailesine ait şirketlerimizde 4 bin'e yakın çalışmamız var. Turizm grubunda büyüyeceğiz. Mevcut faaliyet gösterdiğimiz işlerimizde sürekli yenileme ve kapasite yatırımla-



rı parça parça zaten yapıyoruz. Çünkü tesislerin gelişen teknolojilere paralel olarak desteklenmesi gerekiyor.

Ailenizde iş bölümü sektörlere göre mi dağılmış durumda?

Bizim ailenin her ferdi kendi ilgilediği işin dışında ki diğer iş kollarımız hakkında fikir ve bilgi sahibidir. Annem, babam, kız kardeşlerim, ailenin bütün fertleri hep birlikte iş dünyasının içindeyiz.

Çalışma arkadaşlarınızdan memnun musunuz?

Nafi Gural ailesine ait şirketlerimizde çalışan tüm arkadaşlarımız, çok net

ifade ediyorum ki sektörlerimizde Türkiye'nin en iyileri. Onlarla birlikte yapmış olduğumuz sohbetlerde doğan fikirler ve birlikte geliştirdiğimiz projeler her zaman çok heyecan verici oluyor. Hatta bu konu kendi aramızda öyle bir noktaya geldi ki otomatik olarak bir slogan oluştu. " İlk Olmak Yapılmayanı Yapmak"

Sizce iyi bir patronun sahip olması gereken özellikler nelerdir?

Fikirlere açık ve yenilikçi olmak! Ye-

nilikçi olmak derken, teknoloji den kişisel gelişiminize kadar her konuda gelişen dünyaya uyum sağlamaktan bahsediyorum. İş dünyasının bir takım belirli kuralları vardır ama mutlaka kişilere mahsus özelliklerin de olması lazım. Şirketinizin çok iyi finans yapısı olabilir, her şey çok iyidir ama ekibiniz yoksa olmaz! Her şey firma adına mükemmeldir ama siz yeniliklere açık değilsinizdir. Bu da olmaz! Şirket yürür ama eğer şirketinizin büyümesini istiyorsanız, olmazsa olmaz kadrolarınız çok iyi olacak ve siz de bu kadrolarla çok iyi uyum sağlayabileceksiniz. Gençlere şans vereceksiniz. Gençlerden gelen yeni fikirlere "İcat çıkartma" diyerek onları susturmayacaksınız ki o genç beyinlerin yeni dünyaya bakış açılarından faydalanabileceksiniz.



Risk almayı seviyor musunuz?

Risk almadan büyümez ve ilerleyemezsiniz. Risk ticaretin ve hayatın bir parçasıdır. Ben de elbette risk alıyorum! Risksiz büyüme diye bir şey söz konusu olamaz. Gücünüzü aşmayacak ve kendinizi riske etmeyecek ölçüde riske girmelisiniz.

Ralli hobiniz nasıl başladı?

Otomobil meraklısı bir çocuktum. 18 yaşıma geldiğimde ehliyetimi aldım. Ralli dünyası ile ilk kez o yaşlarda tanıştım. Ailemin bilgisi olmadan yarışlara katılmaya başladım. Bir gün yarışlardaki resimlerimi annemin bulmasıyla, gizli saklı yaptığım bu iş gün ışığına çıkmış oldu. Ailemin sonraki yarışlara karşı çıkacağını düşünüyordum. Fakat son derece olgun bir şekilde "Madem bu işi yapıyorsun, gizli saklı yapma; biz de sana destek verelim ve olması gereken tedbirlerin alındığı kurallara uygun araba ile yap" dediler ve böylece ilk yarış arabama sahip oldum. Ancak bu sporu askere giderken bırakacağıma dair bir sözüm vardı.

Nitekim askere giderken yarış aracımı sattım. Bundan iki sene önce bir arkadaşım yıllar sonra vesile oldu ve ben hobi olarak yeniden ralli sporuna tekrar başladım. Çok da keyif alarak halen yarışlara katılıyorum.

“

TÜGİK bünyesinde 9 bin üyesi bulunan bir sivil toplum örgütü, bir başka deyiş ile Türkiye'nin en geniş kapsamlı iş adamları yapılanmasıdır. Üyelerimiz 500 farklı sektör ve mesleğin temsilcileridir. Bu arkadaşlarımızın birbirleri ile iletişimini sağlamak, ticari ve sosyal bağlarını güçlendirmek, bu etkileşimden doğacak sinerji ile ülkemizin ekonomisinde artı katma değer yaratmak ncelikli misyonumuz.

”

Çocuklarınızla aranız nasıl? Onlar aile şirketinde çalışmak istemezlerse kendinizi nasıl hissedersiniz?

İki oğlum ve bir kızım var. Büyük oğlum 10, küçük oğlum yedi, kızım ise henüz bir yaşında. Katılabilecekleri iş gezilerine oğullarımı davet ediyorum. Ön teker nereye, arka teker oraya! Ben nasıl babamın peşinde gittiysem, çocuklarım da beni takip ediyorlar. Şu an itibariyle seramikçi olacaklarına dair kafalarında oluşmuş bir şekil var. İlerideki yıllarda bu değişir mi, değişmez mi bilmiyorum ama şu an her iki oğlum da sanki bu işi yapacak gibi görünüyorlar. Düşünceleri değişirse, hiçbir şekilde karışmam ve müdahale etmem, çünkü insan arzu ettiği ve sevdiği işlerde başarılı oluyor. Hiç kimsenin hiçbir işi zorla yaptıramazsınız. Ben de bir baba olarak elbette çocuklarımla mutsuz ve başarısız olacakları bir işte zaruri olarak çalışmalarını ve çalıştırmayı arzu etmiyorum. Çünkü az önce demiştim ya, ön teker nereye, arka teker oraya."Ben de babamdan böyle gördüm."