

# Kütahya'da 1'inci ve 2'nci

Kütahyalı yatırımcılarda motivasyon, heyecan dikkat çekiyor. Önemli yatırımlar da var. Emet'te 300 milyon liralık çimento yatırımı yapılıyor. Borlu çimento üretilecek. Plato Madencilik'in Dubaili Al Ghurair'le ortak 171 milyonluk yatırımı gündemde. Polat Enerji'nin 92 milyon liralık yatırımı var.

Suriye ortaklı SCG Grup krom madencilik yatırımı yapıyor. Enel, Polya Yatak gibi kuruluşların yatırımları devam ediyor. Son 4 yılda yatırım değeri 1.6 milyar lirayı bulan 160 yatırım için teşvik belgesi alınmış... Yeterli görülüyor. Daha fazlası için OSB altyapıları hazırlanıyor. 3'üncü bölgenin çalışmaları yapılıyor.

## Kütahya termal, orman, tarih ve maden zengini ama...

### GÖZLEM

İBRAHİM EKİNCİ

ibrahim.ekinci@duyuya.com

Kütahya'yı yazarken... Biraz şeytanın avukatlığını yapalım. Türkiye'de 7 termal merkeze sahip tek il. En büyük jeotermal kaynaklara sahip. Masalçı Ezop'un, Evliya Çelebi'nin memleketi. Dünyada ayakta kalmış en eski Zeus tapınağı Kütahya'da. Hitit, Frig, Lidya, Pers, Makedon, Bitinya, Bergama, Roma, Bizans, Selçuklu, Osmanlı'yı yaşamış. Kurtuluş Savaşı'nın en tain edici muharebelerini görmüş. Çiniciliğin 700 yıllık iki merkezinden biri. Dünyada ilk toplu iş sözleşme (1766) Kütahya'da fincancı ustaları ile kalfalar arasında yapılmış. Bilinen ilk ticaret borsası Aizanoi antik kentinde... Fakat bu ilimizi, 2013'te sadece 1.500 yabancı turist ziyaret etmiş! Fazla söze gerek var mı? "Aizanoi antik kentinin canlandırılması"nın hala bir "proje" olması acaba bir "yavaşlık" eleştirisinin konusu olabilir mi? Bunu değerlendirebilecekler bırakarak, Kütahya'nın termal turizm, sağlık turizmi, hatta "sağlık kenti" potansiyeline dikkat çekelim. Umalım ki bu makus talih yenilsin. Şimdi önemli turizm yatırımları var. Yoncalı'da 5 milyon metrekaare alan turizm alanı ilan edilmiş.

Dikkat çekmek istediğim ikinci sektör tarım... 320 bin hektar tarım alanının sadece 13 bin hektarlık kısmında sebze ve meyve üretimi yapılıyor. 260 bin hektarında tahıl üretiliyor. Burada da yüksek katma değerli üretim kompozisyonu gözüküyor. Aslında "Kiraz ve vişnede marka olabiliriz" görüşlerine göre bu mümkün. KUTSO Başkanı Nafi Güral da buna dikkat çekti; "Orman vasfını kaybeden alanlarda kestanecilik, badem olabilir. Kayısı, karadut, böğürtlen olabilir" dedi. Simav Tarıma Dayalı İhtisas (Seracılık) OSB projesi var. Proje 2005'ten kalma, 9 yıl geçmişti! İlk planda ayrılan alanın 13.5 hektar toplu konuta gitmiş. Yer değiştirilmiş, yenisi hala bulunamamış. Türkiye'nin işlerine aklısı ermiyor!

Üçüncü konu madencilik. Kütahya maden zengini. En büyük bor ve magnezit yataklarının yanı sıra, linyit kömürü, demir, manganez, altın, mermer, krom, bakır, kurşun, çinko... Daha birçok maden. MTA maden haritasında işaret konulmamış yer yok.

### Emet'te 300 milyonluk yatırım

Kütahya'nın ihracatı 154 milyon dolar. Diğer metalik olmayan ürünler'le (% 83) madencilik ve taş ocaklığı (% 6) ihracatı var. Yüksek teknoloji ihracatı orta-yüksek teknoloji ürün ihracatı % 3.3 düzeyinde. 2009 - Şubat 2014 arası 160 teşvik belgesi alınmış. Bunların yatırım değeri 1.6 milyar lira. Kütahya'daki önemli yatırımların başında Emet'teki 300 milyon liralık çimento yatırımı var. Dünyanın ilk borlu çimentosu üretilecek. Bu yıl temel atılıyor. Plato Madencilik'in Tavşanlı'daki 171 milyon liralık çimento yatırımında Dubaili Al Ghurair'in payı % 88.5 düzeyinde. Bu yatırım beklemede. 2008'de hızlı bir giriş yapan firma teşvik belgesini revize etmiş. Po-

lat Enerji'nin 92 milyonluk termik santral yatırım devam ediyor. Üner Enerji, Domaniç'te 36.7 milyonluk RES yatırımı, Suriye ortaklı SC Grup, Simav'da krom madeni yatırımı, Enel Enerji güç kaynağı konusunda 20 milyon liralık yatırım yapıyor. Hisarlar, tarım maksimleri üretimini Kütahya'ya taşımış. Polya Yatak'ın yatırım projesi var. Arap yatırımcılar Türkmensu'yu almak istemişler, olmamış, şimdi Dinçsu'ya bakıyorlarmış.

### Doğuş Otomotiv'i istiyoruz

Kütahya merkezde 1. OSB'de 88 firmaya tahsis gözüküyor. Birinci OSB'nin büyütülmesi kararı var. Kamulaştırmalar yapıldı, bu gelişim alayla ilgili de tahsisler yapıldı. 350 hektarlık 2. OSB'de 11 tahsis yapılmış. Bunların içinde İtalyan sermayeli Wam Makine de var. Ayrıca 15 talep daha var. Kütahyalı yetkililer "Doldu, yer kalmadı" dedi. Gediz'de 31 parsel OSB de dolu. Tavşanlı OSB'de 19 tahsis gözüküyor. Kütahya'da şimdi 3. OSB çalışması yapılıyor. KUTSO Başkanı Yardımcısı ve Kütahya 2. OSB Başkanı Salih Çetiner, "Doğuş Otomotiv gelsin istiyoruz. 8 bölgeye bakıp 2'ye düşürdüler. Kütahya ve Polatlı kaldı. 34 kritere göre değerlendirme yapıyorlar" dedi.

### Kütahya'da ne olabilir?

Zerka Genel sekreteri Veli Oğuz ve diğer yönetici kadrodan Planlama ve Ar ge birim başkanı İskender Cem Leblebici, Kütahya Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Kutlu Eser, Kütahya hakkında bilgiler verdi. ZERKA'nın önerdiği öncelikli projeler: Aizanoi antik kentinin canlandırılması, Altıntaş'a OSB ve termal seracılık merkezi kurulması, bölgesel fuar, kongre merkezi, maden, kimya, metal olayan mineral araştırma enstitüsü kurulması, lojistik merkezi, Murat Dağı turizm merkezi, gıda araştırma enstitüsü... Zerka Tepav araştırmasına göre Kütahya için önerilen yatırım alanları tekstil, bisküvi gıda, mobilya, meyve sebze işleme, ulaşım araçları bakım onarımı. İlde gıda imalatı ve metalik olmayan mineral ürünlerde 'kümelenme' potansiyeli var.

Kütahya'nın potansiyel açıdan önemli olduğu görüşü haklı. Ancak Anadolu kentlerinde izlenebilen temel sorun Kütahya'da da var. Her şey, her sektör olsun isteniyor. Gediz'e üniversite isteniyor mesela.. Her ile havaalanı gibi "her il üniversite" politikası Türkiye'yi onlarca yetersizlikle malul üniversite sahibi yaptı. Bir odak eksikliğine dikkat çekmek gerekli. Nafi Güral da konuşmasında, "Kütahya'a en önemli ihtiyaç, modeldir. Hep konuştuk masada kaldı, inanılmaz bilgi birikimi var israf ettik. 1930'lu yıllarda başlayan birinci sanayileşme atılımının iş öğrettiği çalışanlar emekli olduklarında tazminatlarıyla ev, yazlık aldılar. Bu paralar işe yatırılsaydı, çok farklı noktada olurduk." Model tartışmasında Güral'ın işaret ettiği iki sektör var; Makine ve kimya! Son bir notla bu bahsi kapatalım. İlde 'havamania sorunu' çözülmüş. İnşaat çok hızlı büyüyor. Konut siteleri yapılıyor. Bu ara satışlar biraz durgun. Kentsel dönüşüm çalışmalarının sektörü hareketlendirme bekleniyor.



DÜNYA Gazetesi'nin "Üreten Kentler Anlatıyor" dizisi kapsamındaki toplantıların sonuncusu, Kütahya'da, KUTSO'nun ev sahipliğinde gerçekleşti.

### EDA ERGİN - KÜTAHYA

Gazetemizin, kent sorunlarının tartışıldığı, kentlerdeki gelişme ve eğilimlerin, yatırım gündeminin ele alındığı "Üreten Kentler Anlatıyor" dizisi kapsamındaki toplantıların sonuncusu Kütahya'da gerçekleşti. Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO) Başkanı Nafi Güral'ın yanı sıra oda ve şirket yetkililerinin görüşlerini dile getirdiği toplantıya, DÜNYA Gazetesi'ni temsilen DÜNYA Yazarı Rüştü Bozkurt, Haber Koordinatörü İbrahim Ekinci, Bölge



Temsilcisi Hakan Kılıç, muhabir Eda Ergin katıldı. Toplantıda ilk söz alan KUTSO Başkanı Güral, "Kütahya her türlü yatırıma ev sahipliği yapabilecek donanımına sahip, misafir sermayeye sıcak, insan kaynağı ve yer açısından çok müsait durumda" dedi.

Nafi Güral'ın toplantı ile ilgili değerlendirmesinde, "Öncelikle Dünya Gazetesi'ne çok teşekkür ediyorum. Kütahya'nın gelişimi için bu tür organizasyonlar büyük önem arz ediyor. Hem ilimizdeki yatırımların artması ve var olan yatırımların ge-



liştirilmesi için neler yapılabileceği masaya yatırılacak, hem de bir durum değerlendirmesi yapılmış olacak" dedi. Kütahya her türlü yatırıma ev sahipliği yapabilecek donanımına sahip olduğunu ifade eden Güral, "Ülkemizde kaynakları değerlendirmeye konusunda sıkıntı var. Kütahya'da da durum böyle. Sanayisi gelişmiş illere bakıldığında karşımıza güzel örnekler çıkıyor. Biz bu iyi örnekleri geliştiremiyoruz. Yıllarca, Kütahya'daki kamu yatırımlarının özel yatırımları engellediği bahanesi öne sürüldü. İş sahipleri, nitelikli esnaflar işlerini bırakıp kamuda görev yapmaya başladı. Yerlerine yeni elemanlar da gelmedi. Dolayısıyla

## 2'nci OSB'de arsa metrekaresi, altyapı katılımı dahil 10 dolar

KUTSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Kütahya 2. OSB Yönetim Kurulu Başkanı Salih Çetiner, Kütahya 1. OSB'nin özellikle 2004'teki teşvik programıyla hareketlendiğine dikkat çekti. Çetiner, şöyle konuştu: "Biz de o dönem çalışmalarımızı hızlandırdık. Parsel tahsisleri yapılan, fakat üretime geçmeyen firmalarla iletişime geçtik. 3 yıldır üretime başlamayanlara yazı gönderdik. İstanbul'daki birçok yan sanayi firmasına teklif gönder-

dik. Birçok ile ziyaretler gerçekleştirdik. Sadece altyapı katılım bedeli karşılığında, yer ücreti almadan tahsisler yaptık. Şu an 1. OSB tamamen dolu. Genişleme alanında da boş yer kalmadı. 142 adet yeni sanayi parseli ile 1. OSB toplam 230 sanayi parseline ulaşmış oldu.

2. OSB'de toplam 3.5 milyon metrekaarede, 2 milyon metrekaarelik yatırım alanı var. Halihazırda 11 firma üretimde. Altyapı çalışmaları tamamlandı. Arıtma tesisi

projesi devam ediyor. Zafer Kalkınma Ajansı desteği ile 18 ay içinde devreye girecek. 2. OSB şehre 6 km mesafede, ulaşım sıkıntısı yok. Türkiye'nin her yerine demiryolu bağlantısı var, Zafer Havaalanı'na yakın. Metrekare birim fiyatı altyapı maliyeti dahil 10 dolar. Yüzde 25 peşin, geri kalanı 4 eşit taksitte alınıyor. Kütahya teşvikte 4. bölge ama OSB'de 5. bölge oluyor. Yatırım için çok elverişli. Üçüncü OSB çalışmalarını devam ediyor. Gelen

talepler doğrultusunda çalışmalara başladık. Kütahya - Afyonkarahisar karayolu üzerinde yapılacak 3. OSB alanı genişlemeye çok uygun. Yıllarca en büyük sıkıntımız yerel yatırımcının harekete geçmemesiydi. Bu sıkıntıyı aşmaya başladık. Artık Kütahya'daki iş sahipleri küçük sanayi sitelerinden OSB'lere yönelmeye, profesyonelleşmeye başladı. Bu da ilimizin geleceği açısından oldukça umut verici, önemli bir gelişme."

## Simav sağlık turizmi merkezi olmalı 160 dereceli termal kaynak var

Simav TSO Yönetim Kurulu Başkanı 3 Şeref Kazcıoğlu, Simav'ın jeotermal kaynaklar açısından zenginliğine dikkat çekti. Kazcıoğlu, şöyle konuştu: "160 derece su çıkıyor. Biz bu sıcaklığı 90 dereceye düşürmeye çalışıyoruz, bu da ekstra masraf. Reenjekte sorunu çözülemedi. 90 dereceye düşürdüğümüz bu su ile 12 bin konut ısıtıyor, hamamlara ve seralara bu su iletiliyor. Saniyede 150 litre 50 derece sıcaklıkta su devreye giriyor. Simav'ın sıcak suyu ile ilgili çalışmalar yapılabilir, sağlık turizmi gelişmeye elverişli. İlçemiz çam ve kestane ormanlarıyla örtülü. Ciddi kestaneye potansiyeli var. Bununun üzerine gidilebilir. Simav'da tek bir sanayi tesisi var. Buradan Avrupa'nın 14 ülkesine otomotiv yedek parça ihraç ediyoruz. Simav'da tarımları topraksız tarıma geçirdik. Sri Lanka'dan Hindistan cevizi kabuğu ithal ettik. Konya Belediyesi'nin park ve bahçelerini



de bu şekilde yapacağız, ihale aldık. Simav'da sanayi çok yaygınlaşmamalı. İlçenin çehresi bozulur. Yapılacak şey sıcak suyla ilgili çalışmalarını hızlandırıp sağlık turizmini geliştirmek... Ayrıca topraksız tarım uygulaması yaptığımız seraları da arttırabiliriz."

## Büyük yatırımcı yer bulamıyor 3'üncü OSB faaliyete geçmeli

Zafer Kalkınma Ajansı Planlama Birim Başkanı İskender Leblebici, toplantıda şu değerlendirmeyi yaptı: "Kütahya'da nüfusun yaklaşık yarısını geçimini tarımdan sağlıyor. Tarımdan sanayiye dönüşme çabası içindeyiz. Ancak tarım yeterince gelişmemiş durumda. Araçlar uygun. Yeni sektörler fırsat var. Kütahya için BALO Projesi ve demiryolu bağlantıları ile Çandarlı Limanı'na ulaşım vurgulanmalı. Çünü buradan Orta Avrupa'ya 1-2 haftada ürün gönderme fırsatı olacak. Büyük yatırımlar için işgücü sorunu yok. İstese de istemesek de Kütahya sanayisi gelişecek. Bizim odaklanmamız gereken hangi sektörün uzun vadede daha fazla katkı sağlayacağıdır. Bu konu araştırılmalı ve altyapı hazırlanmalı. Doğru sektörler belirlenmeli. 3. OSB faaliyete geçmeli. Büyük yatırımcı arazi bulamıyor. Zafer Havaalanı, büyük otel ve restoranlar OSB'lerde doluluk oranının artmasına paralel olarak gelişti.

Teknopark projesinde ilerleme kaydedilemedi. Şu anda birkaç barakadan ibaret. Turizmin gelişmemesinin temel sebebi arazi arzının olmaması. Beş yıldızlı otel için gerekli büyüklükte arazi şart. Afyonkarahisar çok yakın. Dolayısıyla turizmde Kütahya'yı ayrı değerlendirmek yanlış olur. Emet'e kadar uzanan, yani Afyonkarahisar ile eklenen bir turizm noktası olarak kurguluyoruz. Yerli ve yabancı turist için yeni alternatifler üretme açısından başarılı olabiliriz.

Kütahya'da bir diğer sorun özel sektörün tabana yayılmaması. Vergi sıralamasında ilk 10'a bakıldığında ya kamu yatırımları ya da belirli şirketler karşımıza çıkıyor. İhracatın yüzde 90'ı tek sektör. Bu sektörün yan sanayisi olsa da otomotiv sektörü gibi büyük olanaklar yaratmıyor. Ayakları yere basan bir program istiyorsak yerli ve yabancı dış sermayeyi buraya çekmek ve sektörle çeşitlilik sağlamak durumundayız."

# OSB doldu, 3. kuruluyor

## Kütahya'nın sorunlarına farklı bakış gerekli...

Kütahya'nın kaderinde "madenlerin" önemli bir yeri vardır: Germiyanoglu Beyliği'nin gücünün sahip oldukları maden gelirlerine bağlı olduğunu değişik kaynaklar not ediyor.

Daha sonraki dönemlerde Seyitömer, Tunçbilek ve Gediz'de kömür yataklarının yöre ekonomisine katkılarını herkes bilir.

Kütahya'da boraks yatakları da önemli zenginlik kaynaklarından biri... Kütahya'da önde gelen kanaat önderleri ve sivil toplum örgütleri ile üç saati aşan değerlendirmeler yaptık, kimse "madenlere dayalı zenginlik üretimi" konusunda iddialı bir umut, sağlam bir gerekçe sunmadı.

Jeotermal kaynaklarda enerji yatırımı dile getirildi... Sağlık turizmine yönelik konaklama tesisleri yatırımları beklentisi dile getirildi; orman alanlarının kapsadığı alanlara gönderme yapılarak, orman ürünleri odaklı üretimden söz edildi.

Kütahya kanaat önderlerinin büyük umudu, Teşvik Sistemi ile yöre cazibesinin artırılması ve Doğu Marmara Havzası'nda sıkışan sanayi kuruluşlarının yeni yerleşim yeri arayışının Kütahya'ya odaklanması.

Kütahya'ya ve potansiyellerine ilişkin daha önce de çok yazdım. Bu yazıda, kentin sağlıklı gelişmesi için tartışma gündeminde yoğun biçimde yer almasının yararlı olduğunu düşündüğüm bir kaç noktaya değinmek istiyorum.

Birincisi, karma organize sanayi bölgelerinin dönemi bitti... Bu aşamadan sonra kentin mutlaka ihtisas organize sanayi bölgeleri stratejisi olmalı, ilerlemiş OSB yatırımının da bu mantıkla yeniden ele alınması gerekiyor.

İkincisi, dışardan gelecek yatırımcılar için mekana dayalı teşviklerini iki yönüyle önü tıkanık.

### ANALİZ

RÜŞTÜ BOZKURT  
rustu.bozkurt@dunya.com



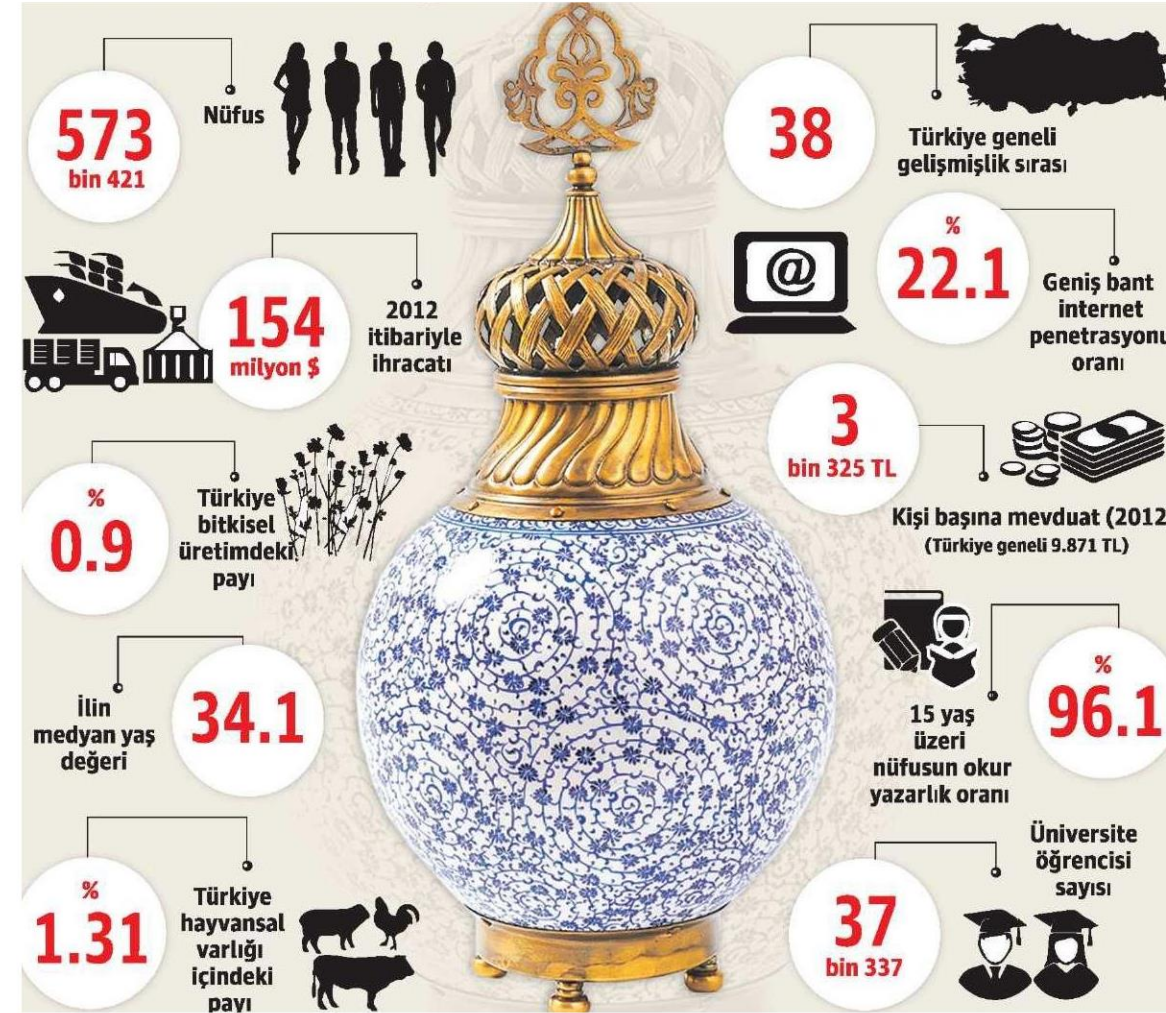
Öncelikle, yer seçimi ile işletme dönemi maliyetlerini çok iyi analiz etmek gerekiyor. Ülkemizde sağlanan teşviklerle çok önemli, kentin ufkunu değiştirecek ve anonsu kendinden büyük projeler çekmek mümkün değil. Diğerleri, kentler arasında rekabette şans eşitliğini bozan mekan teşviklerini sürdürmek kent ve ülke yararına etkili sonuçlar yaratamıyor.

Üçüncüsü, kentin sadece fiziki gelişmesini öncelikli ele alan, kentin sosyal gelişmesini ihmal eden bakış açısının uzun soluklu olmayacağı... Kentteki yaşam algısının renklenmesi, çeşitlenmesi ve zenginleşmesi için hem anlayış değişikliği hem de altyapı gerekiyor. Üniversitenin kent sosyal yaşamını zenginleştirmesi için her anlamda önünün açılması için çaba harcanmalı.

Dördüncüsü, kentin atanmış ve seçilmiş yöneticileri, iş insanları ve STK'larının kent imar planlarına sahip çıkması, kentsel yerleşmenin, kent ekonomisinin verimini artıracak, akışları hızlandıracak biçimde ele alması, yarattığı sonuçları da ülke genelinde iyi tanımasına ihtiyaç var.

Beşincisi, başta BALO Projesi olmak üzere kentin ülke genelinde karayolu bağlantısı kadar demiryolu bağlantısını ele alan bir ulaşım ana planı ile lojistik planı yaparak cazibe yaratmanın altyapısını oluşturması için ortak değerler, ortak irade, ortak yararlar, ortak projeler ve ortak kurumlar üzerinde uzlaşmanın tam zamanıdır. Gelin Kütahya'mıza her zamanki bakış açısı ile değil, biraz da farklı pencerelerden bakalım ki, sağlıklı bir gelecek inşa edilebilsin.

## Rakamlarla Kütahya



## "Kiraz ve vişnemiz kaliteli ilin simgelerinden biri olabilir"

Kütahya Ticaret Borsası Başkanı Ahmet Altinkaya: Kütahya ili, Marmara, İç Anadolu ve Ege Bölgesi'nin keşim noktasında. Üç iklimin de etkisinde. İlimizde tarım potansiyeli yüksek. Kalite yükseltilmeli, iklim ve arazi yapısına göre yeni çalışmalar yapılmalı. Çiftçinin emeğinin karşılığını alması mutluluk verici. Ayrıca yüksek kalitede ürünler üretilmesi, nitelikli üretim yapılması için şart. İlimizde meyve üretimi, ağırlıklı kiraz ve vişne üzerineydi. Verim çok yüksek değildi,

ancak kalite oldukça yüksekti. Biz bunu ilerletemedik. Üzerine gidilmesi halinde ilimizin simgelerinden biri olabilir. Üretim planlamasına geçmek adına çalışmalar yürütmeliyiz. İlimizde büyük çaplı çiftlik maalesef yok. Genelde küçük aile işletmeleri faaliyette. Arazi engebeli ve çok parçalı, buna göre çalışmalar şekillendirilmeli. Arazi toplulaştırılmaması büyük sıkıntıydı. Ancak bu konuda harekete geçildi. Orta vadede sonuçlarını alacağımıza inanıyorum.

taklıklar da var. Dünyada en çok patent İsviçre'de. Yaklaşık 700 yıllık bir sanayi geçmişleri var. Bizim sanayi geçmişimiz çok kısa. Ancak buna rağmen önemli yol kat ettiğimizi, ciddi adımlar attığımızı düşünüyorum" diye konuştu. Örneklerin iyi değerlendirilmesi ve Türkiye'nin de illerinde kendilerine has yol haritaları belirlemesi gerektiğini belirten Güral, "Özellikle Makine ve kimya endüstrisinde söz sahibi olacağımız kanaatindeyim. Bu alanlar, bu sektörler katma değeri en yüksek alanlar. Gerekli potansiyele sahibiz. Ortak bir amaç için birlikte hareket edersek başarıya ulaşmamız kaçınılmaz" dedi.

## Yoncalı'da 17 bin dairelik devremülk yapılıyor

KUTSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Öncel, toplantıda şu değerlendirmeyi yaptı: "Kütahya'da temel sorun tanıtım eksikliği. Termal sularımız mineral açısından zengin. Yoncalı'da 17 bin dairelik devremülk yapılıyor. Bu girişim önemli katkı sağlayacak. Kütahya'da turizm odaklı hizmet sektörünün gelişmesi için yatak kapasitesi artırılmalı. Yerel halkın gelir seviyesinin artması da ayrıca gerekiyor. Çünkü sosyal

tesislerin çalışması buna bağlı. Sadece gelir seviyesinin artması da yetmiyor, yerel halkın katılımı teşvik edilmeli. Kütahya'da faaliyet göstermekte olan otellerin müşteri portföyünün büyük çoğunluğunu sanayiciler oluşturuyor. Kütahya'da yerel idarecilerle iş hayatının ilişkileri kuvvetlendirilmeli. İhtisas OSB oluşumu, belirli alanlarda uzmanlaşma ancak birlikte yeni projelerin üretilmesi ile mümkün olacaktır."

## Gediz'de 2'nci OSB kuruluyor termik santral için kömürümüz var

Gediz TSO Yönetim Kurulu Başkanı Mesut Naci Cebecioğlu, 60 bin nüfuslu Gediz'de ikinci OSB kuruluşu için çalıştıklarını söyledi. Cebecioğlu, şöyle konuştu: Gediz OSB, Dumlupınar Üniversitesi'ne bağlı 3 bin 500 öğrenci kapasiteli meslek yüksekokulu kampüsü ve termal turizm yatırımları bulunuyor. Belediye tarafından kayak evi yapımına devam ediliyor. Muratdağ'da hem termal hem de kayak alanı mevcut. Gediz OSB'de yatırım yapmak oldukça avantajlı. Bedelsiz yatırım yeri, enerji desteği, gelir vergisi stopajı, sigorta primi, doğalgazın varlığı, su rezervlerinin yüksek olması, İzmir Serbest Bölgesi ve İzmir Limanı'na yakınlığı avantajlara örnek olarak gösterilebilir. Gediz'de ikinci bir OSB kurulması yönünde karar alındı. Gediz'de 5 bin 500 kalorinin üzerinde kömür yatakları mevcut. 4 sahanın var. Termik santral yapılabilir. Sanayinin zaten orta vadede bu



raya geleceğini, özellikle İstanbul'dan buraya kayma yaşanacağını düşünüyorum. Zira gidecekleri pek yer kalmadı. Dolayısıyla turizme daha çok ağırlık vermemez gerektiği kanaatindeyim. Ayrıca Gediz Üniversitesi hayalimiz var."

## Kütahya'ya yatırıma devam edeceğiz

► Yıldız Entegre Genel Müdürü Ahmet Akevren: Kütahya'daki azot fabrikasını alan Yıldız Entegre yaklaşık 10 yıldır burada 170 kişi istihdam ediyor. Sosyal tesislerde 60 kişi çalışıyor. Günlük 330 ton amonyak ihtiyacı var. Türkiye'de bu alanda üretim gerçekleştiren başka firma yok. İhtiyacı 4'te 3'ünü buradan karşılıyor. Kütahya'ya yatırıma devam etme düşüncesi içindeyiz, araştırmalarımız devam ediyor.

## Beyaz yakalı çalışan sorunu var

► Kros Otomotiv Genel Müdürü Ümit Gürkan: Şirketimizin üretim merkezi Kütahya, Almanya'da bir depomuz var. 450 çalışanımızla faaliyetlerimize devam ediyoruz. Bütün Avrupa ülkelerine buradan ihracat gerçekleştiriyoruz. Mavi yaka çalışan bulma konusunda herhangi bir sıkıntı yaşamadık, teşviklerle geldik. Aynı teşviklerle yerli ve yabancı yatırımcı Kütahya'ya gelmeye devam edecektir. Beyaz yaka çalışan bulma konusundaki sıkıntıların aşılması gerekiyor. Teknik fakülte ve meslek yüksek okullarının açılması önem arz ediyor. Ar-Ge merkezlerimizin gelişmesi için buna ihtiyacımız var. Ayrıca bizi limanlara ulaştıracak otobanlara ihtiyacımız var.

## En iyi şeker pancarı Kütahya'da

► Kütahya Şeker Genel Müdürü Basri Haser: Şirketimiz 3 bin 500 üyeden pancar alımı gerçekleştiriyor. Kütahya'ya kattığımız değer 50 milyon TL. Pancar, çiftçi için iyi bir ürün, kazanç sağlıyor. Türkiye'de en iyi şeker pancarı Kütahya'dadır. 100 kilo pancardan 16 kilo şeker üretiyoruz. Üretim korunmalı. Kütahya'da gıda sanayinin gelişmesine katkı sağlıyoruz.

## Büyük yatırım gerçekleştirdik

► LAV Genel Müdürü Ahmet Güven: Kütahya'da ticaretin yüzde 80'i yerel olarak gerçekleşmekte. İlimiz markalaşmış birkaç şehir arasında yer alıyor. Bu bizim için avantajdır. LAV olarak Dünya'nın altıncı büyük cam fabrikasını işletiyoruz. Kütahya'ya büyük yatırım gerçekleştirdik. Nüfusun sabit kalacağını öngörüyoruz. Network kuvvetli ancak Kütahyalılar olarak iyi kullanmıyoruz.

## YARIN

KÜTAHYALI ŞİRKETLERİN YATIRIMLARI... KÜTAHYA ÇİMENTO, SEYİTÖMERİN KÜLLERİNDEN ORGANİK YAPI MALZEMESİ ÜRETTİ... NURSAN, DÜNYA OTOMOTİV MARKALARINA KARI O SİSTEMİ FRİ ÜRETİYOR



## Tavşanlı maden zengini OSB'si yatırıma çok elverişli

Tavşanlı TSO Yönetim Kurulu Başkanı Davut Efe, ilçe ile ilgili şu değerlendirmeyi yaptı: "Tavşanlı 102 bin nüfuslu. Çevre ilçelerdeki yoğun ticari ilişkileriyle ilçe ekonomisinde aktif olarak nitelendirildiğimiz nüfus ise 200 bin civarında. Bursa, Eskişehir ve Kütahya merkeze yoğun göç verdik. Ancak bu trend son 5 yıldır devam etmiyor. Devlet işletmelerinin ilçenin sosyal yapısını olumlu yönde etkilediğini söyleyebiliriz. Kömür işletmeleri, Tunçbilek rezerv alanı devlet yönetiminde. Sosyal yardımlaşma fonuna yılda 700 bin ton kömür Tavşanlı'dan gidiyor. İlçemizde yaklaşık 10 tane krom işletmesi var. Maden ve yer altı kaynakları bakımından zengin. Manyezit ve gümüş işletmeleri de çalışmaya

devam ediyor. Tavşanlı leblebişle ünlü. Ancak pazarlama sorunu var. Tanıtım artırılıp, marka haline getirilebilir. Özel sektör gelişmedi, üniversite - sanayi işbirliği istenilen seviyede değil. İş gücü potansiyeli yüksek, eğitim seviyesi ortalamamın üzerinde. Tavşanlı OSB yatırımına oldukça elverişli bir bölge. Arazi ucuz, işgücü fazla ve kalifiye eleman sıkıntısı yok. Katılım parası almıyoruz. Tavşanlı Göbel Termal Tesisleri oldukça ilgi topluyor. Tesisin bulunduğu yer oksijen yapısı ile önemli bir konumda. Suyumuz mineral açısından zengin. Termal turizmi geliştirmek adına tesisi revize ettik. Bir yıl süren çalışmalar sonucunda yeni apart dairelerimizi mülk sahiplerimizin hizmetine sunduk."