

# "BABA-OĞUL" RÖPORTAJI

NG Holding Kurucu Başkanı **Nafi Güral** ve Kütahya Seramik Yönetim Kurulu Başkanı **Erkan Güral**, İstanbul Kandilli'deki evlerinde Sabah Gazetesi Ekonomi Editörü Feride Ecem'in sorularını yanıtladı. "Baba-Oğul" röportajı olarak Sabah gazetesi ekonomi sayfasında yer alan **Güral ailesi**, yatırım planlarını ve hedeflerini anlattı.



**Nafi Güral**, "Benim yurtdışında 1 liram yok. Yatırım yoğunu ülkem'e yaptım" diyor.

## ŞİRKETİMİZDE KRİZ KELİMESİNİ KULLANMAK YASAKTIR

2018 yılında yaşanan kur saldırısı sizi nasıl etkiledi?

57 yıldır çalışan biri olarak öyle şeyler gördüm ve yaşadım ki... Üretim için elektrik, ürettiğimiz malları taşımak için kamyonlar mazot bulamıyordu. O kadar çok damdan düştük ki bunlar vızılı geliyor. Bu nedenle şirketimizde kriz kelimesini kullanmak yasaktır. Şu ortamda insanımız harcama yapmıyor, parasını bekletiyor. Bu da piyasada hareketsizlik yaratıyor.

10'da 9'unu samimi bulmuyorum. Aralarında yakından tanıdıklarım var. Londra'daki Yönetim Kurulu Başkanı **Erkan Güral**'in Sabah Gazetesi'ndeki haberi şu şekilde: "57 yıllık sanayici NG Holding Kurucu Başkanı **Nafi Güral**, son dönemde artan konkordato ilanlarına "Konkordato modası var. Bunların

Siz kriz kelimesini kullanmıyorsunuz ama birçok firma konkordato ilan ediyor. Bunu nasıl yorumluyorsunuz?

Son dönemde bu moda oldu. Bunların 10'da 9'unun samimi olmadığını düşünüyorum. Çünkü benim tanıdığım kişiler var bunların içerisinde. Bu itibar zedeleyen bir şey. Yarın bu şirketi çocuklarınıza bırakacaksınız. Bir gün bile kredimizin ertelenmesini, yeniden yapılmasını istemedik.

Yurtdışına sermaye çıkışlarının arttığı yorumlarına katılıyor musunuz?

Tahmin ettiğimizden çok daha fazla çıkış var. Bir kişi yatırım için parasını götürüp üretim yapıyorsa ben bunu desteklerim. Ancak nakit para götürülenler ve parasını orada muhafaza edenler, ev ve işyeri olarak bunu kiraya verenlere sempatiyle bakmıyorum. Ne alacaklarsa burada

alsınlar. Yurtdışında 1+1 daremiz bile yok. Eğer onlar üzerinde bir ayrılmayın diye tavsiyede bulunuyorum. Hiç pişmanlığım yok, keşkem yok" diyor. Şahsi harcamasının olmadığını söyleyen Güral, "En büyük harcamam bahşis dağıtmaktır. Kendi otelimde bile bahşis bırakırım. Kıyafetlerimi karım ya da oğlum alır" şeklinde konuştu.

## OTELİMDE BİLE BAHŞİŞ VERİRİM

75 yaşındaki **Nafi Güral**, işlerini tamamen çocuklarına devretmek için planlama yaptığını söylüyor. Buna rağmen halen günde 10-12 saat çalıştığını anlatan Güral, "Şirketlerin başında çocuklarım var. Benden daha iyi yapıyorlar işleri. İnşallah torunlar da işe girdiğini görürüm.

Çocuklarıma ayağınızı yere sağlam basın, gözünüzü zirveden ayırmayın diye tavsiyede bulunuyorum. Hiç pişmanlığım yok, keşkem yok" diyor. Şahsi harcamasının olmadığını söyleyen Güral, "En büyük harcamam bahşis dağıtmaktır. Kendi otelimde bile bahşis bırakırım. Kıyafetlerimi karım ya da oğlum alır" şeklinde konuştu.

## İHRACAT YÜZDE 100 ARTACAK

Halen seramikte ihracatın payının yüzde

25 olduğunu dile getiren **Erkan Güral**, "İç piyasada bu ürün grubunda 2019 ihracat hedefimizi yüzde 100 artırıyoruz. Yaşam devam ettiği sürece iç piyasada hareketlilik olacak. İnşaat sektörü birkaç yıl içinde eski hüzme kavuşacaktır. Bir zamanlar herkes tekstilciydi, şimdi inşaatçı oldu. İşini iyi yapanlarla yapmayanlar ayrılacak" dedi. Porselende yıllık 120 milyon parça üretim kapasitesiyle dünyada kurulu en yüksek üretime sahip olduklarını vurgulayan Güral, "Porselende ihracatımız yüzde 55. Bunun yüzde 90'ını kendi markamızla yapıyoruz" diye konuştu.

## 250 MİLYON LİRA YATIRIM YAPACAK

Sapanca'da ikinci otellerinin temeleni atıldıklarını söyleyen **Erkan Güral**, "Mevcut

otelimizin yanında yeni bir otel yapıyoruz. 200-250 milyon lira civarında yatırım yapacağız. Basın Expres'teki otel yatırımımız devam ediyor. Marriott markası ile anlaştık, orayı kongre merkezi olarak planladık" dedi.

## HAVALİMANIYLA GÜRÜR DUYUYORUZ

Seramik ve porselenlerinin pek çok sembol projede kullanıldığını anlatan **Erkan Güral**, en çok gurur duydukları projenin ise İstanbul Havalimanı olduğunu anlattı. Burada kullanılan seramiğin tamamını kendilerinin verdiğini söyleyen Güral, "86 futbol sahası büyüklüğünde seramiği sevki ettik. toplam 475 bin metrekare ürün vereceğiz" dedi. Güral, önlere birçok fırsat çıkmasına rağmen yurtdışında yatırım düşünmediklerini söyledi.

